

# 建筑施工企业财务管理中管理会计的运用思考

赵萍

青岛交建集团有限公司

**[摘要]**随着时代的发展,我国综合实力与社会经济水平的提高,带动着我国建筑行业的快速发展,而在现代建筑企业的运转过程中,财务管理工作的水平与质量在很大程度上影响着企业的正常运营与发展。为此,相关企业的管理人员需要在日常的工作过程中加强管理会计的应用。

**[关键词]**建筑;施工;企业;财务管理;管理会计;运用

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.568

## 1 管理会计对建筑施工企业财务管理工作的意义

### 1.1健全完善企业财务管理的工作

当前时期,随着我国社会经济的快速发展,在一定程度上促使了建筑企业的进一步发展,为此,相关人员需要加强财务管理工作的有效开展,提高工作水平与质量,以此来强化提高企业自身在建筑行业内的市场竞争力。此外,相关企业还需要加强管理会计的应用,加强财务管理工作的灵活与完善,从而根据市场规律与需求来对建筑企业日常的经营运转进行优化调整,进而促进企业财务管理水平与质量的提高。

### 1.2科学分配建筑企业自身的资源

通常情况下,在建筑施工企业的运转过程中,相关资源的配置问题在很大程度上影响着财务管理工作的水平与质量,为此,相关人员需要加强管理会计在建筑施工企业的应用,以此来加强企业管理人员对财务工作及日常生产过程的了解,并以此为基础对企业预算管理及生产运营过程进行相应的优化调整,确保企业内部资源能够科学合理的分配。

### 1.3强化提高企业自身的核心竞争力

随着我国城市化进程的不断加快,大量的建筑企业都获得了长足的发展,不过,由于大量建筑企业的出现,在很大程度上导致市场竞争力度的增加,而为了保障企业自身在日益激烈的市场中站稳脚跟,相关企业的管理人员需要加强管理会计的应用,以此来实现更加精确高效的完成企业财务核算工作,同时加强对财务信息进行有效的整合管理,之后再通过对相关信息数据的分析研究,为企业进一步的发展提供数据支持。

### 1.4提高企业内部财务关系的协调性

研究表明,在现代建筑企业财务管理工作的具体过程中,各个环节之间的协调性占据着极为重要的位置,在很大程度上影响着企业财务管理工作的正常开展,并在另一方面影响着建筑企业自身的健康发展;为此,相关人员需要在日常工作的过程中加强管理会计的应用,以此来对建筑企业内部财务工作进行全面预算,确保企业内部财务工作稳定的运转下去。同时对财务管理工作所涉及的各个部门进行协调整合,避免由于缺乏足够的协调性,导致财务管理工作出现某种问题。

## 2 建筑施工企业财务管理中管理会计的运用对策

### 2.1转变财务管理观念,提高对管理会计重要性

(1)运用管理会计的理念加强财务管理。建筑施工企业要改变只注重财务核算管理的理念,而要扩大管理的内涵和外延,将管理延伸到核算之外,做好事前、事中、事后服务,实行全程跟踪管理,同时运用考核与评价提升财务管理效率。

(2)综合运用多种管理会计方法提升财务管理质量。根据项目实际做好分类管理,采用多种管理方式提高财务管理质量,要将管理会计知识运用在建筑施工企业的项目管理中,加强项目运行情况的分析,进行项目预测及进度安排等活动,保证项目有序运行。同时要将管理会计运用在企业资金管理上,做好资金筹集与调度,发挥资金的使用效益。(3)重视管理会计业务知识的培训,提高管理会计运用能力。管理会计与财务会计有很大区别,要加强管理会计知识培训,促进管理人员综合素质的提升,为建筑施工企业效益提升奠定良好的基础。

### 2.2完善管理会计体系,做好与各部门对接

(1)从业务运行的角度加强管理会计体系建设,做好顶层规划与设计,保证各项业务管理运行有序,推动企业战略目标得以实现。(2)推广应用管理会计系统,使之与财务系统有效对接。而要发挥管理会计的作用,离不开会计基础数据,需要从财务会计中提取数据提取,减少管理会计工作量,并能保证数据来源真实可靠,从而让管理会计得出的信息更加切合实际。与此同时,建筑施工企业还要推进财务会计与管理会计的融合,运用管理工具和方法,提高财务管理水平。(3)做到内部资料共享,让管理会计更好地与部门信息对接,让管理方法发挥更加广泛的作用。改变内部信息各自为政、相互不通的问题,构建内部专网将各部门业务流程通过内网连接,提高资源共享率,从而让管理会计与部门业务进一步融合。(4)完善管理会计组织管理体系。为了保证管理会计在建筑施工企业中发挥作用,要在企业机构中组建管理专班,负责管理会计业务的组织与协调工作,在各个职能部门和核算单元中指定专人负责管理会计具体工作,从而在建筑施工企业内部构建完善的管理会计组织管理体系,确保管理会计业务得到组织保障且各方有效配合,从而使管理会计业务深入到各个部门、各个环节,为管理会计的运用奠定坚实的基础。

### 2.3明确管理会计职能,充分发挥管理会计作用

(1)明确管理会计的职能。管理会计从会计角度看,它应当是一项会计业务工作;从管理角度看,它又是一项管理工作。因此,管理会计兼具“会计”与“管理”的双重职能,其以“会计”为基础提供“管理”职能,可见,职能重点应该放在管理上。只有明确了其职能,才能有利于管理会计工作的开展。(2)运用完善的管理会计制度。如今,许多建筑施工企业具有健全的财务制度,而没有运用完善的管理会计管理制度。为了保证管理会计职能发挥,必须重视完善的管理制度的运用,规范管理会计的管理行为,保证管理会计在企业中的运行规范化。(3)明确管理会计的工作重点。不能完全套用财务会计的工作在管理会计中,而应当根据其职责进行工作划分,明确工作重点。在建筑施工企业中,应当根据不同部门、项目对管理会计进行明确分工,找准工作重点,从而保证管理会计业务有序开展。

### 结束语

随着时代的发展,我国综合实力与社会经济水平的提高,带动着我国建筑行业的快速发展;而在现代建筑工程的施工过程中,财务管理工作占据着极为重要的位置,并在很大程度上影响着建筑施工单位的正常运转与发展,为此,相关人员需要在日常的工作过程中加强建筑施工企业财务管理中管理会计等方面的应用,进而保障相关企业的进一步发展。

### 参考文献

- [1]潘媛媛.浅谈管理会计在企业财务管理中的应用[J].现代国企研究,2018(24):18.
- [2]冷跃.建筑施工企业财务管理中管理会计的运用思考[J].建材发展导向,2020,018(002):316.