

试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展

孙杰¹ 卢宏伟² 张思鉴³ 刘新宇⁴ 蔡明伟⁵

1. 吉林禹润建筑工程有限公司；
2. 长春盛和水电设备安装有限公司
3. 长春盛和水电设备安装有限公司；
4. 聚宏建设集团有限公司
5. 中建三局城建公司

[摘要]随着我国社会经济的高速发展，城市化脚步的也不断加快，众多建筑工程项目的投入建设使人们对工程管理问题也愈发关注。建筑工程管理作为项目建设过程中的重要工作内容，能够实现对工程施工各个环节的全面管理，以加强对施工质量、施工安全及工程造价的控制，是保障项目工程顺利完工的关键工作。现阶段的工程管理中依然存在着部分问题，需要在对管理模式的不断创新和完善下，加强对建筑工程项目的工程管理效果。根据建筑工程管理工作开展的实际需求，对工程管理中创新模式的应用及发展进行了分析探讨。

[关键词] 建筑工程管理；创新模式；应用发展

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.593

引言

在建筑工程项目的建设过程中，需要同步进行工程管理 work，从而实现对工程开展各个阶段的有效控制和管理，在保证施工质量和施工安全的同时，合理地分配工程投资，使工程建设的成本收益最大化。但在随着社会的发展，过去的工程管理模式逐渐无法适应新时期下的工程建设需求，其中存在的问题也日益突出，需要及时地进行工程管理模式的创新和改进，从而进一步加强对建筑工程项目的管理效果。

1 建筑工程管理中创新模式的意义

1.1 适应社会发展形势

在经济高速发展的今天，社会发展形势对建筑工程项目的建设也有着更高的要求，建筑市场的饱和也意味着建筑行业之间的竞争也愈发激烈。对于建筑工程而言，需要保证整体项目建设的**安全和质量**，使相关工程项目能够在投入使用后长期稳定运行，从而为项目持有者带来更多的收益^[1]。而建筑工程项目面对施工单位和建筑企业也有了更多的选择，需要工程承包方在众多竞争者中脱颖而出。对此，相关建筑企业应当主动进行对工程管理模式的创新，实现自我的不断优化和调整，确保所承包的建筑工程项目能够顺利地建设完成，进而提高自身的市场竞争力，为企业的带来更多的生存和发展空间。相关企业需要通过对管理体系、管理制度和管理方法的进行优化和创新，跟随时代的发展将更多的新技术应用到实际的工程管理中，以提高整体工程管理的效果，满足新时期的建筑工程建设需求，适应社会发展的新形势。

1.2 满足科学管理需求

对于建筑行业而言，科学技术的发展也促进了工程管理的不断完善，使人们逐渐意识到了科学管理的重要性。通过对建筑工程项目的科学管理办法，能够有效地提高工程管理工作实际开展的效率，使相关管理人员能够更及时的发展工程施工中存在的问题，并采取正确的措施进行解决，极大地提高了工程建设的质量和安全性。而对建筑工程管理模式创新是实现

科学管理的基础条件，能够将工程管理理论有效地转化为实际管理手段，以确保整体工程管理工作的优化和完善。相关企业通过对工程管理模式的创新，在内部能够形成高效运转的工程管理体系，从而更容易接纳和吸收新的管理方法和管理技术，将科学理论知识在不断的实践中逐步转化为实际管理经验，进而实现地建筑工程项目的科学化管理，在提高管理工作效率的同时，也增加了建筑工程管理的有效性^[2]。

1.3 强化对工程项目的控制

建筑工程项目的施工建设是为了获得足够的经济收益和社会效益，而对工程建设造成影响的因素众多，需要加强工程管理力度来对该项目进行全面有效的管理。对于建筑工程而言，通常有着较长的施工周期和较多的施工影响因素，因此需要在施工建设期间做好相应的管理工作，对影响工程施工的各类问题进行管控，确保工程施工的顺利开展。在项目建设成本上，主要的影响因素有施工材料费用、人工费用和项目周期时长，而对工程管理模式的创新能够实现对施工现场进行严格的管理，从而保障施工工作的有序进行，使项目工程能够在规定工期内完成。同时对管理模式的创新能够对施工材料和施工技术进行更加严格的管控，以保证工程整体的建设质量。创新管理模式能够利用相关信息技术实现对施工现场的实时监管，从而加强对安全保护措施的管理，避免安全事故发生。建筑工程管理模式创新在保证建筑工程建设质量的同时，减少施工成本和资金浪费，以此来强化了对工程项目的控制^[3]。

2 建筑工程管理创新模式的应用现状

2.1 管理体系不完善

对于建筑工程管理的创新模式而言，需要建立更为完善的工程管理体系，从而保障相关创新的管理方式和管理技术能够得到有效地落实。而由于我国的工程建设在长时间的发展过程中，形成了较为固化的传统工程管理体系，导致对管理体系的调整和优化难度较大，使其无法得到有效的改善。而部分建筑企业没有对工程管理工作引起足够的重视，自身也缺乏工程管

理模式的创新意识,造成对管理体系的构建无法适用于管理模式创新。相关企业在管理组织结构的安排上出现问题,决策层对管理人员安排的不合理,导致岗位职责不明确,使管理人员缺乏足够的制度约束,在管理工作的执行上没有落实到位,进而造成管理模式创新内容的迟迟不能落实。管理体系的不完善导致在对建筑工程管理模式创新上,出现了理论和实践的脱节,相关管理人员对新时期社会发展中的相关管理技术缺乏足够的了解,在实践和应用过程中也流于表面,没有将创新管理内容合理的应用到实际管理工作中,使工程管理模式创新受到极大的阻碍。

2.2 管理方向不明确

新时期的检测工程建设不仅要求对工程质量和施工安全的保障,更侧重于对工程造价、运营维护、环境保护、社会效益等其他方面的内容管理^[4]。需要工程管理人员在对工程质量和安全进行管控时,做好建设成本管理和施工期间的环境保护等工作,从而保证建筑工程项目建设的整体效益,以适应于社会发展的需求。部分建设单位在进行工程管理创新模式的过程中,没有明确其管理方向,对工程质量及安全以外的问题缺少同步的创新管理,进而导致在工程建设过程中资金浪费、环境破坏、噪声扰民等现象的频繁发生,严重的影响了工程项目的正常开展。相关单位对建筑工程管理模式创新也因为管理方向的不明确,导致实际创新管理的效果大大降低。

2.3 管理技术与经验不足

工程管理工作的主体是相关建设单位的管理部门及其工作人员,而对管理模式创新则一定程度上受到了工作人员管理技术与管理经验的影响。在管理工作进行时,工作人员的管理技术和经验不仅来自对工程项目的实际管理,企业对员工的培养和考核也十分重要。在现阶段的工程管理中,部分企业由于对人员安排得不合理,导致相关管理技术和管理经验上的不足,以至于在实际工作开展时的管理混乱。在对现场施工队伍进行管理时,需要管理人员具备足够的沟通能力和问题处理能力,以保证对施工现场的有序管理。而对于管理模式创新来说,更需要管理人员具备一定的学习能力,能够主动地学习新的管理技术,并将其用于实际的管理工作中。在对工程管理模式进行创新时,需要以管理人员的技术经验为基础,以此来确保对相关规定的有效执行,实现创新管理模式的实践与应用。

3 建筑工程管理模式创新模式的应用及发展

3.1 建筑工程管理组织机构的调整

对于建筑工程管理模式创新模式的应用而言,导致创新实践效果受到影响的主要因素之一就是组织结构上的问题,管理人员以职责分工上的混乱以及工程管理体系的落后,严重的阻碍了工程管理模式创新内容的有效落实。因此,相关建设单位需要

对工程管理组织结构进行调整和优化,相关单位的决策层需要充分了解工程管理的分工,建立专项管理的部门单位,并根据管理人员的实际工作能力来进行资源的安排,并明确具体人员的职责,从而保障工程管理岗位职权与责任的统一性。在管理模式创新中需要对人力资源与资金进行科学的分配,并加强对建筑材料、施工安全等重点问题的管理,以提高工程管理的效率,进而实现工程管理创新模式的有效落实^[5]。

3.2 建立健全的工程管理制度

完善的工程管理制度是其工作开展的基础保障,随着我国社会发展对建筑工程管理的需求也日益增多,过去的工程管理制度有效地适用效的适用于当下的工程建设管理,因此需要对工程管理制度进行不断的优化和改进,从而到达工程管理模式创新的效果。相关管理部门应当对新时期工程建设中出现的新技术和新问题予以关注,充分了解工程管理中的创新需求,对现有的管理制度进行合理的改进和创新,为管理工作的开展提供坚实的制度依据。通过对管理制度的完善来确保相关管理工作的有序开展,为工程管理创新模式的落实提供有效的实施途径。

3.3 建筑工程管理技术的创新

建筑工程管理创新的重要应用方向就是对管理技术的创新,在新时期各种新的管理技术得以实践和验证的前提下,在建筑工程管理中应当对管理技术进行创新,采用精细化管理或信息化管理的方式,全面提升工程管理效果。同时,相关管理部门也应当明确管理方向,对建筑工程项目的各个环节进行全面的,在保障工程质量和施工安全的基础上,对施工成本 and 环境影响等一系列问题进行重点关注。为此,可以利用精细化管理模式对工程项目深入细致的管理,使管理工作落实到各个工程环节,实现对整体工程项目的统筹管理。

结束语

建筑工程管理作为工程项目建设的重要工作内有效地提升提升建筑工程的质量和安全性,提高项目建设的收益。对管理模式创新能够帮助企业适应社会发展形势,使管理工作满足科学管理的需求,并强化对工程项目的控制。相关建设单位应当在工程管理中优化管理体系,完善管理制度,确保工程管理创新模式的有效应用和发展,实现对建筑工程管理效果的全面提升。

参考文献

- [1]谢裕初. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 陶瓷, 2021(11): 139-140.
- [2]许自发. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 房地产世界, 2021(21): 134-136.