

修理企业生产管理信息化策略分析

任云龙

军蓝科技集团总公司 北京 昌平区 102200

[摘要]修理企业的信息化转型和高质量发展是国家现代化建设的重要着力点。考虑到修理企业信息化与工业化深层次融合的必要性,本文就修理企业在生产管理信息化建设中存在的问题进行分析,并探索针对性策略,旨在为相关人士提供有价值参考。

[关键词]修理企业;生产管理;信息化建设

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1458

引言

在我国装备制造业的“两化融合”中,离不开信息化核心支持。其中,修理企业的信息化建设水平参差不齐,尤其是在生产管理中很存在许多不足之处,亟待通过信息化建设提高生产管理系统的质量和效率水平。

1 修理企业生产管理信息化存在的主要问题

1.1 管理理念落后

修理企业是传统的生产制造业,在信息化高速发展的时代背景下,企业管理者的生产管理理念也应不断更新,树立科学的信息化管理意识。然而,受多重因素影响,一些管理者并未完全且充分认识到信息分析、处理的重要作用,在信息化建设上往往停留在办公设备等硬件设施上,生产管理的信息化建设缺乏系统性^[1]。

1.2 制度有待完善

以某地区修理公司为例,在信息化生产管理模式下,未进一步完善管理制度,在约束力、执行力受限的状态下,导致企业内部管理无法有效整合各类信息化资源,整体利用水平不高,未能有效减轻生产管理工作的任务量,且在信息化建设中暴露出许多不足。

1.3 缺乏信息化人才

企业生产管理的信息化建设需要信息化人才,当前,在装备修理企业中普遍缺乏具备大数据分析和处理能力的管理人员。受相关工作人员信息化意识和水平不足的影响,在生产建设和规划管理中无法将有效整合与应用信息化资源、技术及模式。

1.4 资金支持有待夯实

当前,随着信息技术、材料化工、金属冶炼等相关产业的高质量发展与新时期转型,修理企业受融资困难和现金流短缺等多方面因素的影响,在生产管理的信息化建设缺乏长效的资金支持。特别是对中小型修理企业来说,主要资金都用来维持日常生产建设与发展运营,严重影响了企业生产管理信息化水平的提升。

2 修理企业生产管理信息化策略

从上文的分析中可以发现,当前,我国修理企业的生产管理信息化建设存在多方面不足,尤其是对修理企业来说,生产管理的信息化建设不是一蹴而就的,为了更好地推动企业的信息化建设,提出综合建设策略。

2.1 贯彻信息化管理理念

意识决定行动,在企业生产管理的信息化建设中需要企业的管理人员具备科学的管理意识和理念。基于此,首先,修理企业的管理者应及时更新信息化管理理念,全面深刻地认识到信息化生产管理对企业发展的价值,尤其是在信息技术高速发展的背景下,应秉持着开放包容、锐意进取的态度,积极引入信息化生产管理技术、方法与模式,在自上而下的理念贯彻中,提高企业信息化建设水平。其次,作为企业管理者,还应从自身入手,保持与时俱进的发展观和终身学习的精神,通过定期学习,进一步了解、学习和掌握信息化管理的相关理论知识,结合企业的实际情况和信息化建设经验,提高信息化建设的策略水平。最后,还要做好信息化理念的普及与渗透。通过将信息化生产管理理念融入企业的文化建设,以此来营造良好的环境氛围,充分调动企业员工运用信息化理念和技术的积极性,实现企业的信息化发展与高水平建设^[2]。

2.2 加快健全信息化机制

为了更好地在企业生产管理中落实信息化管理,企业还应加快完善和健全信息化管理机制。考虑到修理企业的生产、经营和管理方式具有很大的差异性和特殊性,在构建信息化体系的过程中还应结合企业的实际生产、管理与运营情况,加强对社会需求和外部市场的综合分析,进一步制定满足企业自身发展需要的信息化建设方案。需要注意的是,要避免“经验主义”和“形式主义”的错误,切忌一味模仿其他企业的信息化建设方案,以多措并举的方式,保证生产管理信息化机制的可行性和合理性。考虑到企业一线生产与管理员工在信息化建设中的重要作用,应加快完善员工激励和岗位责任制度。以科学的激励机制使员工充分发挥个人在信息化建设和技术应用中的潜能。不仅如此,信息化生产管理制度的构建中,还应做好信息化生产、建设与管理的分工,确保相关责任的有效落实,确保企业信息化建设的有序开展。不仅如此,还要形成有力的信息化建设监督管理机制,针对修理企业各部门的信息化建设目标和执行情况,进行全过程动态监督,尤其是要做好任务验收检查,保证在生产管理中的信息化建设能够得到有效推进。

2.3 加快组织高水平信息化人才队伍

修理企业生产管理的信息化发展离不开专业能力强、综合素质高的信息化人才,因此要加快组建信息化人才队伍,以确保企业在生产管理中有坚实的人才保障。人才队伍建设中,一方面,应通过完善岗位招聘制度,引入高水平人才,相应地,还可以通过加强与高校相关专业的合作,保证信息化建设质量。另一方面,还要做好员工的培训。尤其是加强对生产环节各部门基层员工的培训,为其提供更多提升信息化应用水平的机会,使其进一步树立科学的信息化建设意识。相应地,还要重点加强对企业管理人员的培训,通过定期培训和学习交流,使其掌握更先进的信息化管理办法,提高生产管理信息整合、数据分析以及解决问题的能力,不断提升企业信息化建设的实效性。

2.4 夯实资金支持保障

考虑到修理企业融资困难的问题,在信息化建设中,企业应拓宽融资渠道,密切关注政府出台的相关政策措施,进一步获得政府的财政支持,获得来自社会的融资支持。相应地,企业也应提高财务管理与规划水平,结合生产管理与经营的实际情况,通过加强对各环节成本应用的监督,科学合理地编制预算,提高资金利用率,为信息化建设预留出专门款项,不断夯实资金供应保障。

结语

综上所述,修理企业是我国工业的重要组成部分,更是体现我国实体经济的生命线。在信息化水平持续发展的今天,企业应正视在当前信息化建设中存在的不足,并采取针对性策略,从管理理念、机制、人才和资金保障入手,打开企业信息化建设新格局。

参考文献

- [1]周建美.中小企业信息化管理问题与解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(11):1-3.
- [2]杨璟.摸家底建平台 线上线下齐监管 湖北省工贸企业安全生产管理信息化建设之路[J].湖北应急管理,2021(07):24-25.