

# 关于建筑工程造价预算控制要点及策略的探讨

胡颀楠

河北建设集团股份有限公司

**[摘要]** 为了帮助建筑企业应对日益激烈的行业竞争压力、因建造数量和建设规模而增加的工作压力与工作负担、提高对于各类施工成本的管控能力和经济效益，需要建筑单位能够做好对工程造价预算管理工作以及提高其工作效能。基于此，本文主要对工程造价预算控制意义、控制要点、控制存在的问题、提高控制效能的策略展开分别研讨。

**[关键词]** 信息技术；建筑工程；造价预算

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.2040

建筑工程造价预算控制要点主要包括人员、工程造价编制、施工图纸、各类计算、过程监管审核等五大过程，而在这五大过程中容易出现预算方案偏差、严重的预算成本浪费、管理人员综合素质不足等缺陷问题。

## 1 建筑工程造价预算控制的意义

首先，加强造价预算控制，能够为企业的经济效益和社会效益带来极大的具体作用。经济效益是建筑企业各项建设活动和经营活动的最终目标，而建设活动和经营活动的重要物质保障就是开展造价预算控制。通过开展该项活动，能够帮助企业提高对于各类资金数额、各类资源的把控和调度能力，以此来确保能够运用在具体的建设工作当中，最终实现提高企业经济效益、降低不必要的资金成本浪费、提高企业成本控制效益等目标；同时，加强该项工作还能有效提高企业的管理效能。通过加强对于造价预算控制能力的提升，能够反哺建筑企业内部的管理能力，以此来实现提高建筑企业内部各类资源的最大利用效率、提高对建筑工程各阶段的管控与管理效能、确保建筑工程各项工作的稳序高效开展等目标；最后，开展该项工作还能确保预算控制的科学合理性，建筑企业高层领导重视该项工作的开展以及落实各项规章制度，能够确保工作人员能够严格的按照预期计划来使用各类资金和资源，以此来确保施工现场的施工秩序、各类资金资源的合理调度、提高资金使用科学性、降低潜在的建设风险和损害经济效益的概率等目标。

## 2 建筑工程造价预算控制要点分析

建筑工程造价预算控制要点主要包括人员、工程造价、施工图纸、各类计算、过程监管审核等五大控制要点。

### 2.1 控制要点一：工程造价预算编制

该控制要点作为工程造价预算控制工作的基础和首要任务，需要工程造价预算部门工作人员能够对具体工程的工程资料信息，展开细节化的收集各类建设要素、建设附近周围地形条件、水文等各类信息。首先，要求有关工作人员能够对具体建设工程项目展开全方位的各类资料的收集整理。例如，对建筑工程项目地下室土方作业泥土质量、水位高低等信息展开收集和进行科学的分析，并共同研讨是否需要做好提前的地下水排水措施。其次，需要工程造价管理人员能够对提升工程造价预算控制的经济效益、工程项目附近配套、

具体的发展方向等施工项目的相关信息，展开详细的信息的收集整理和分析。最后，为了进一步提高该控制要点的可能与科学性，需要工程造价管理人员能够对具体工程过程中，所使用的各类施工技术、施工工序、施工设备、施工材料等信息展开详细的收集，以确保能够在各项设备材充足的条件下，保证工程造价人员的预算编制工作的有序、高效、完整的开展该控制要点。

### 2.2 控制要点二：人员

确保施工队伍具备较高的综合专业素养、工程造价人员工作效率和工作能力达标等标准，是确保建筑工程造价管理效能提升和各项管理措施落实的重要基础之一。因此，需要建筑工程企业在日常的造价预算控制工作流程体系当中，确保能够配备。较强的预算管理控制效能、扎实的专业技能与预算控制工作经验、极强的职业道德素养和责任意识等综合素质高的造价管理人员。其次，建筑工程企业必须要建立健全完善的施工现场奖惩机制和绩效考核制度，以确保施工人员能够以积极负责的态度、规范严格的施工技术手法来参与到实际的建筑工程建设当中。

### 2.3 控制要点三：施工图纸

造价管理人员必须要与设计人员就施工图的各类信息、设计意图、设计重点要素展开详细的交流与技术研讨，以此来实现确保提高对于各类问题的排查能力、提高预算编制工作的高效率和准确性、最大限度降低工程返工等问题的出现频率等目标。

### 2.4 控制要点四：过程计算

首先，工程造价预算管理部门工作人员必须要对工程量计算秩序展开具体的分析与明确，并采用合适的预算方式对相关预算控制工作进行有序的开展。常见的预算方式主要包括两种：由内到外的计算方式、由下至地上的计算方式。其次，工程造价预算管理人员需要反复审查和检查所有的工程量计算项目，以确保所有工程量计算清单项目的名称的完整性、定额项目的一致性、计算过程的准确性。

### 2.5 控制要点五：过程监管与审查

造价管理人员做好该控制要点，能够有效帮助其能够第一时间排查预算控制工作存在的漏洞、找出具体的修正与优化方向与改进措施。例如，通过开展过程监管与审核工作，

能够有效防止部分施工单位为了谋取更多利益在定额选取计算时，选择“选高不选低”的问题；部分施工单位违法违规、私自提高工程档位等现象。

### 3 常见建筑工程造价预算控制存在的问题

首先，存在部分建筑工程造价预算方案与实际的项目建设情况存在偏差。主要是由于造价人员存在未对施工现场展开详细的调研、对施工方案进行科学分析、盲目的根据主观意识和个人经验、未做好工程造价预算方案的审查工作等问题，以至于出现与现实严重不符甚至严重超过预算等情况发生；

其次，存在严重的预算成本浪费情况。部分施工单位并没有在施工前期阶段、施工过程阶段、竣工结算阶段，做好对施工方案就所需施工原料、人员配置、施工设备、材料类型及质量等严格计算与把控，以至于出现材料购买数量过多、人员配置过多等问题，而造成的严重的人力资源、物资、时间等成本的不必要消耗；

再者，工程造价预算管理人员综合素质不足。部分施工单位对于工程造价预算人员的招聘标准过低、并且缺乏对其专业技能以及工作态度等方面的专项培训，以至于其在具体的工程造价预算各管理控制要点过程中，因缺乏严肃认真、细节把控、规范的操作而导致工程造价预算控制效率低下的问题。

### 4 提高建筑工程造价预算控制效能的可行策略方针

#### 4.1 加强对于造价预算编制工作

加强对于造价预算编制工作以及重点施工阶段的造价预算控制效能，是有效提高建筑工程单位造价预算部门控制准确性和科学性的重要举措方针。因此，针对部分建筑工程造价预算方案与实际建设项目存在严重偏差的问题，需要建筑工程从以下方面着手来改善不足缺陷：首先，建筑工程企业必须要加强对于造价预算工作的重视力度以及了解程度，结合本公司的具体现状以及具体的建筑工程项目特点，来配套制定起完善的工程造价预算控制制度以及落实监管体系，以确保各项工作的规范完整的开展以确保预算控制效能的提升。其次，建筑工程企业必须要建立健全完善的系统编制体系以及配套的编制方案监督制度、专业的制作团队，以此来确保能够开展科学高效的造价预算工作与完善的过程监管体系。同时，要求建筑企业能够安排专业技能扎实、管理能力与经验丰富、工作态度严谨负责的管理人员来作为现场监管的督导者，能够对造价预算编制工作的任务展开严格、科学的统一分配，确保责任与义务落实到具体个人。

#### 4.2 加强对于造价预算制度规范性和严谨性的把控

针对部分施工单位存在严重预算成本浪费和不规范等行为频频出等问题，需要建设单位能够从以下方面着手来改善这些不足缺陷：首先，需要建设单位能够建立健全完善且规范

性的造价预算管理制度和监管体系，并要求现场建设人员、造价预算管理人员、施工图纸设计人员展开就施工材料、施工设备配置、人员配置、材料类型和质量等内容的沟通与交流，以确保购买的各类材料和设备、招聘的劳动力能够达到预期的控制成本标准和质量标准，以此来提高对于各类资源的成本控制效益和降低不必要的资源消耗。同时，安排专职人员能够对市场上的人力成本、材料和设备等最新价格进行动态收集和分析，以此来实现提高对预算建设项目所需建筑材料、建设成本等内容的准确性与科学性。

#### 4.3 加强对于工程造价管理人员综合素质的培养

针对部分建筑企业工程造价预算管理人员综合素质不足的缺陷问题，需要从以下方面着手来改善这些问题：首先，为解决部分施工单位专业造价人员短缺这一问题，需要建设单位能够提高对于造价预算控制人员的薪资待遇标准、福利待遇、入职后的职业规划培训等内容，以此来增强市场上专业人才的入职欲望和积极性。同时，需要建设单位能够对建筑工程行业未来的发展趋势进行科学的预测与分析，提前引进适合建筑行业未来发展的各类型专业技术人才。再者，建筑工程单位必须要进一步加强对于预算控制人员的入职标准、完善岗前培训内容，以此来确保入职的预算成本管理人员具备较高水平的管理能力、工作严谨负责的职业态度等素养。并加强对现有的工程造价人员就理论知识、造价预算控制要点、职业素养和责任意识等综合素质的专项培训，并将造价预算控制人员参加的各类专项培训纳入绩效考核与奖惩体系当中，以此来激发其不断提升自身技术能力以及职业道德素养等综合素质。

#### 4.4 加强对于各类信息技术和设备的引进

为了提高工程造价预算工作的科学性、准确性、严谨性，以及降低因工程造价预算人员人为因素造成的效能低下、造价预算不达标等问题发生的频率，需要建设单位能够积极的引进先进的信息技术以及各类信息设备，以此来提高工程造价预算部门管理水平、优化管理模式、提高对于各类数据信息的收集能力、管理能力和分析能力，最终实现提高工程造价预算管控效能以及对各类数据信息的利用效率。

### 结束语

加强造价预算编制工作效能、对于造价预算制度规范性和严谨性的把控、强对于工程造价管理人员综合素质的培养、加强各类信息技术和设备的引进与应用等措施，是本文为提高工程造价预算控制效能所探索的可行策略。

### 参考文献

- [1]王惠娟. 建筑工程造价预算控制要点[J]. 工程技术研究, 2021, 6(12): 173-174.
- [2]周艳红, 吴益平. 建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J]. 四川水泥, 2020(07): 242+245.