

新形势下水利工程项目管理的提升途径

徐江

江苏河海工程建设监理有限公司

[摘要]水利工程项目的高质量管理是保证工程建设顺利完成的先决条件,全面、科学、合理的管理体系是保证工程质量的关键,要通过改革和改进水利项目的管理制度,充分利用各种资源,确保水利项目管理制度的合理性和科学性,以提高工程质量,保障施工安全,降低成本,为水利工程的发展打下坚实的基础。文章重点分析和探讨了在新形势下提高水利工程项目管理水平的方法。

[关键词]水利工程;项目管理;提升途径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1906

1 水利工程管理的主要内容

1.1 管理体制方面

要使水利工程管理现代化,必须不断深化管理制度,要完善水利工程管理制度和有关运作机制,推进水利工程管理体制的内在变革,大胆实现人力分配和体制改革,并与具体项目的重点内容相结合,实现对基本数据的精细管理,要使项目管理规范化、科学化、现代化,必须建立健全的管理制度^[1]。

1.2 水利工程的使用

水利工程与河流的流动关系十分紧密,它的变化是随机性的,是一个复杂多变的过程,合理水利工程,包括编制防洪调度方案、项目管理、运营方案等。

1.3 水利工程的养护工作

由于受多种主观和客观因素的制约,在规划、设计、施工中不可避免地存在着一些不足和问题。尤其是在长期处于水下作业的水利工程中,由于天然环境的改变和管理使用的不当,都会给水利工程带来意想不到的影响。因此,要加强对项目的长期监测,如果发现问题,及时进行修复,以排除隐患,使项目处于良好的状态,并能充分发挥其应有的功能^[2]。

2 水利工程项目管理的重要性

水利工程项目管理是保证工程质量的基础,工程造价、工期安全、工程质量等方面的管理与协调,使工程效益最大化。项目管理能够使工程得到科学的计划。在进行工程计划时,科学合理地制定工程投资计划、资源利用计划、进度计划、施工质量计划等。工程项目管理能够推动工程建设的规范化和法治化,加强水利工程项目的管理,可以促进水利工程的规范化,并在一定程度上促进水利工程的平稳运行。在水利工程建设中,根据规范的规定,引入和运用施工新技术,规范规划、评估、施工、合同签订等工作程序,运用信息化技术进行工程建设,及时合理地控制施工投资计划、施工进度以及施工质量。

3 我国水利工程项目管理领域中有待解决的问题

3.1 组织结构领域中存在一定的缺陷

随着社会经济的快速发展,水利工程的发展面临着前所未有的机遇与挑战。缺点主要体现在:面对较大的工程,项目经理往往会同时承担多种工作。不过大型水利工程项目的质量要求很高,不仅要考虑到技术和创意,还要考虑到管理人员的能力,要同时兼顾多个岗位,很难满足大型水利工程

项目管理者的需求,而对于大型的水利项目,管理者认为只需要采用一个非常简单的组织结构,就可以很好的完成。

3.2 水利施工企业质量管理意识还比较淡薄

在水利工程建设中,质量管理是一个非常关键的环节,目前许多水利工程项目的建设和维护工作都由不同的施工单位来完成。目前,许多水利工程单位在建设质量管理体系上进行了大量的工作,但是却没有取得什么实质性的成果,例如,许多人员对工程质量管理还处于一种消极的态度,没有认识到在建设要强化质量和安全意识,这就导致了許多水利工程项目在建设存在着许多质量问题。

3.3 项目成本管理措施呈现出来的滞后性比较强

随着我国逐步步入知识经济时代,信息化技术的发展与应用都有了很大的提高,水利项目的成本管理也要适应时代发展的客观需要。因此,在水利工程的前期成本管理中,必须要全体员工都参与,而在全国范围内的投资项目中很容易发生“三轻三重”的问题,事实上,这只是因为在水利工程项目成本的前期费用和资金管理,没有考虑到其他可能会对成本控制措施产生影响的因素。

3.4 管理模式落后

水利工程项目管理中普遍存在着管理模式落后的弊端,其中最突出的问题是管理模式陈旧,没有更新传统的管理模式,不能适应社会的发展,严重地制约着水利工程项目的施工效率和质量。传统的“粗放”管理模式已不能满足现代社会发展的需要,落后的管理观念缺乏改革与创新,将会严重制约水利工程的质量。

3.5 管理体制不完善

水利工程项目是一项造福于国土和人民的事业,它包括防洪,供水发电,种植和旅游。这些职能因素将水利工程划分为社会安全与生产经营两大部分。管理制度的分离,造成了政府与公司的分离,政府职能重复,水利管理职责不明确,人员搬迁或管理不到位,给水利工程项目管理带来很大的冲击。

3.6 质量管理目标不明确

目前,我国水利工程建设中存在着诸多问题,尽管有了明确的管理目标,但实施的措施并不健全。一是水利工程的设计与施工均是同一单位进行,存在着一些问题,但又找不到负责人,二是水利工程规模大,管理关系复杂,管理难度大。三是很多地区工程施工不符合国家有关规定和标准,严重影响了工程质量。当前,我国水利工程建设项目的质量管

理存在很多问题,如缺少对工程质量的控制与管理、施工保障流程、技术标准等。

4 新形势下水利工程项目管理的提升途径分析

4.1 优化管理组织结构

相关部门要对工程项目的管理体制进行优化调整,首先要做好管理机构的工作调整,把一些不太重要的管理层剔除出去。在实施这些措施的同时,不仅能够有效地控制项目成本,而且还能够促进项目管理的效率。然后,相关部门还要将每个人的职责都给划分清楚,这样才能保证每个人的安全,如果在建设的过程中出了什么问题,那么就可以找到负责人。

4.2 转变管理观念

水利工程是一项利国利民的重大工程,现行的水利工程项目管理模式,充分反映了社会保障、低成本供水的基本思路。管理者相信他们应当扮演“服务性”的角色来管理水利工程项目。但是,在市场经济的不断深入与发展中,必须充分发挥水利建设的市场价值,要充分发挥水利事业的功能,科学地使用水资源,加强各项管理,做好费用核算,改正以前的失误,促进现代水利事业的发展。为此,要从市场经济的发展趋势、市场需求、传统管理者观念的转变、市场经济的发展规律、市场价格和资源的合理分配等方面进行深刻的剖析,将改革要求转化为具体行动。

4.3 构建适应新时期发展的有效策略

在分析水利工程利用效益的基础上,结合市场的发展现状和水利设施的作用,可以把水利工程的管理机构划分为经营型、准公益型和纯公益型。目前,我国水利工程行政单位大都是半公益性质的,这种管理机构既要承担公共事业的职能,又要担负着供水、供电等方面的职能。因此,相关人员必须在实践中区分公共服务的管理和运作,制订适合本身需要的管理模式,以促进水利工程管理的持续稳定发展。

4.4 管理方式现代化,提高管理水平

首先,要提高水利工程管理人员的管理意识,作为一支水利工程队伍,搞好水利工程,是他们的责任。水利工程对社会的生产、生活、经济发展都起着举足轻重的作用,必须不断地优化和加强各级政府的管理方式和手段,建立健全、切实可行的水利工程管理体制,才能有效地促进水利事业的发展。同时,要强化水利部门的财政监督与管理,建立健全财政组织,实行自主经营。同时,各地政府机关、主管部门要对水利工程单位的财务进行审计,对管理不力的,实行奖惩制度。其次,要顺应时代潮流,运用现代科技手段,加快水利信息化建设,使水利工程事业管理,使水利工程服务水平得到进一步的提升。在现代社会信息技术迅猛发展的今天,需要借助现代科技手段,通过信息化手段,建立健全的信息网络体系,引入先进的管理技术,加强水利设施的建设,建立水利自动化系统,包括自动预测和管理自动化系统等,加强水利工程项目管理,加强规划和现代化建设,积极借鉴先进的管理经验和科技方法,不断提高管理水平,逐步向现代化、信息化方向发展。

4.5 施工人员的综合素质的提高

为推动水利工程建设质量和水平的提高,相关部

门必须加大对施工人员的培训力度,以促进其整体素质的提升。其主要内容包括:一是要对工程施工人员进行严格的管理,保证工程质量和施工效率。在工地上,要求领导带领组织。二是公司对水利工程的员工进行定期的专业训练与教育,以提升他们的工程知识,提升他们的技术能力,尤其是对领导的服从,对工作的责任心。在此期间,企业必须为员工划分出清晰的职责,并制订奖励或处罚机制,以激发他们的积极性。综上所述,做好以上各项工作,既可以解决水利工程问题,又可以减轻水利工程管理的困难。

4.6 把好材料采购的质量关,加强监督与管理

质量管理分为原材料采购和工程建设质量管理,加强质量管理必须从两个层面进行。一要严格控制材料的采购质量,加强原材料的质量管理,不断完善采购程序,加强采购队伍的素质,在质量关中,要加强对原材料的质量评估,确保混凝土的质量。二是强化施工管理与控制,进一步改进施工作业程序,加强对施工人员的管理与监督,防止出现偷工减料、偷梁换柱等现象,以免造成严重的经济损失。

4.7 综合管理,加强安全管理

我国水利事业在社会和经济发展的背景下,其内容也随之发生了改变。随着时代的发展,一些传统的经营方式已经不能很好地适应新的社会发展。因此,在社会发展的大背景下,必须不断地完善综合管理平台,尤其是建立信息流程管理模型。这就要求运用信息化技术和计算机技术,构建一个能够持续提高设计效率的综合管理平台。在水利工程施工中,既要把各种管理因素都纳入其中,又要建立最科学、最有效的管理办法,要严格按照有关管理项目的管理特点和要求,不断地提高水利项目的经营效益。进度管理是指管理者在项目执行期间,对各阶段的进度和最后完工时限进行有效的管理,需要管理者对整个工程建设有一个系统而完整的了解,并在此基础上将各工序分解,从科学的角度评价各工序的施工难度、施工工期,并绘出施工进度图。在管理期间,管理者还负责施工人员的日常工作及组织,并根据项目的进度来进行规划和安排,不要盲目的去做。水利工程项目受诸多因素的制约,施工环境变化复杂,安全管理也是动态管理的一项重要内容。在保证安全管理的前提下,加强对安全管理的监督,确保安全管理的质量,做好安全保障。

5 结语

总之,加强水利工程项目的管理,对改善水利建设的质量具有重要意义。为此,必须加强水利工程项目管理,构建健全的综合管理平台,健全项目管理制度,以提高工程质量,确保工程项目的顺利进行。在水利建设中,水利工程项目管理是一个十分关键的问题。因此,相关部门要不断地进行管理方法和观念上的创新,以适应新时代的发展需要,从而促进水利工程的质量。

参考文献

- [1] 陈伯成. 浅析水利工程项目管理存在问题和对策[J]. 产业科技创新, 2020, 2(32): 113-114.
- [2] 李梅杰. 新形势下水利工程项目管理的提升途径探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(31): 184.