

加强土建工程造价控制管理的措施分析

李强

贵州开磷有限责任公司

[摘要]随着国民经济的发展,土建工程也得到了迅速的发展,土建工程处于向规范化和规模化的转型时期,因此,土建工程的造价控制系统在工程造价控制中占有重要的地位。在土建工程的过程中会有很多因素造成土建工程的造价控制问题,不利于土建工程造价的控制。因此,需要寻找土建工程造价控制的问题,并找出解决问题的措施。鉴于此,本文主要分析探讨了加强土建工程造价控制管理的措施,以供参阅。

[关键词] 土建工程; 造价控制; 管理措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.567

引言

建筑业的发展在我国经济的发展中起着非常重要的作用,是关乎我国经济命脉的重要产业。我们在开展土建工程的施工和管理工作时,建筑企业所取得的经济利益、工程成本高低都和土建工程造价预算工作、成本控制工作息息相关。所以,建筑企业必须持续地研究土建工程预算在工程造价中所具有的意义,这样才能使土建工程预算真正发挥作用。

1 防止出现“三超”现象的措施

工程项目的正确决策在项目评价与项目建设工作中起着重要的作用。首先,对于工程项目预算的准确编制,能保证预算对工程造价起着重要的控制作用,这样能对“三超”现象从源头进行有效地防止。另外,推行限额设计。限额设计是在施工图设计阶段对项目工程的建设实事求是地量体裁衣,设计人员须根据可行性研究及投资估算进行控制技术设计及施工图设计。其次,需要正确地选择施工合同类型、工程造价计价条款,并认真审核施工合同等条款。最后要严格控制工程变更和签证。这就要求先抓好工程项目招标管理,把中标价控制在批准的设计预算范围内,凡是超过批准预算的工程项目必须报原审批主管部门进行批准。另外还要提高最高限价编制质量,从而保证中标价与最后的工程结算价基本相衔接。同时需要强化合同管理,在明确中标单位须严格按工程设计进行施工的同时要充分发挥中标价对工程结算价的约束作用,使得总的合同价的调整均在施工预算内,并杜绝先干后变、先干后算等不负责任的设计变更等现象。

2 强化合同管理,提高招标管理水平

1) 土建工程的管理人员需要建立准确详细的合同管理体系,对方案的制定、价格的变更、合同的内容以及结算的方式等内容进行详细的跟踪、说明、评估以及观察,能够更加客观地将土建工程项目的投资反馈出来。2) 土建工程的管理人员需要对土建工程的造价控制形成有效的工程招标管理机制,在实际操作的过程中,严格按照《中华人民共和国招标投标法》的相关规定进行,加强对实施行为的监督力度以及规范的要求。3) 土建工程的管理人员建立关于土建工程造价信息的发布机制,从而减少超出标底价格以及压低标底价格的情况,保证中标的价格具有一定的合理性。

3 加强土建工程造价技术管理

在土建工程的起始阶段,相关单位要严格核对和审查造价控制管理设计,在对造价控制意图和设计完全了解之后,再展开相关施工,对于其中存在的问题,要询问专门的设计单位,在确保问题完全解决之后并各方达成的统一意见,开始针对施工人员进行相应的培训,引导施工人员认真、全面学习施工图纸,让施工人员在专业人员的指导下开展施工建设。如果实际施工中涉及关键的施工项目,需要全方位地分析施工技术,为开始施工做好充分的准备,以此确保后续工作不存在问题隐患。

4 重视土建工程造价控制工作的全过程

想要让土建工程造价控制管理工作落到实处,还需要重视

土建工程造价控制工作的全过程。要认识到,构建完善的土建工程造价控制体制需要一个长期而持续的努力,不断加深企业上下对于土建工程项目管理成本控制工作的重视。只有在工作过程中,将成本控制体制落到工作的方方面面,将成本控制的各个环节融入整个成本管控体系之中,才能使得企业上下形成良好的生态循环。因此,企业在构建土建工程造价控制体制时,要结合自身的实际情况,结合相应的奖惩措施,调动工作人员构建完善的土建工程造价控制体制的积极性,同时制定完善的项目成本管控章程,使得土建工程造价控制工作的每一个环节和部分都可以找到相关的规定。要注意,在确定施工细则的时候,项目成本管控人员应该严格按照土建工程造价控制计划来进行,这个项目成本管控工作才能按照任务单以及限额采购单更加合理地制定出来。对于材料管理工作,首先要做到确保材料的质量的优质性,项目工程管控人员要对材料进行严格的验收和检查,并且负责到底,做到权责分明,同时做好相应的记录工作;在施工过程中,工程造价管控人员要合理控制施工进度,将施工进度不断提高,尽量避免因施工延长而造成的成本浪费情况。

5 提高工期风险评估能力

(1) 对项目方案进行风险规避改动。项目的改动不仅要建立在不影响施工的基础上,还需对任何存在风险的环节进行改良,保证施工精度符合项目方案的预期规定,同时提高项目的整体安全稳定性,达到高效的目的。中标的施工单位应通过选择高质量的材料,运用熟练的施工技术来减轻风险,也可以通过如联合合作伙伴共同投标等方法增加风险承担者来分散风险。(2) 优化工期风险评估能力。聘请相关技术人员对相应的施工人员进行指导,明确应达到的目标。在施工过程中的每一环节都应由监理工程师确认合格后方可进入下一个环节的施工。施工企业应编制施工网络计划图用以计算网络工期,如计算出的工期长于业主提出的工期,施工企业应对工期进行优化,并计算工期优化后所增加的费用。有些情况下会有延期罚款和提前竣工的奖励,在这种情况下,施工单位应需综合考虑,选择最佳的方案。

结束语

总而言之,有效控制土建工程造价,能够节约施工成本,提高工程建设的效益,减少资源的浪费,保证工程的效率和质量。对于土建工程造价管理,首先造价管理人员要不断提高自己的管理水平和专业素质,能够在工程造价管理过程中发挥组织和协调作用,落实工程造价管理的各项措施,达到对工程造价的有效控制,对工程造价各项工作要进行有效监督和审核,对工程施工的各个环节都要进行动态控制,确保工程造价不出遗漏,工程造价管理工作做到更好。

参考文献

- [1] 马新萍. 加强土建工程造价控制管理的措施分析[J]. 城市建设. 2020(01): 50-51
- [2] 武玥. 浅析加强土建工程造价控制管理的措施[J]. 城市建设. 2019(14): 181-182