

煤矿机电工程管理中的问题及措施

毕云峰

国家能源集团国源电力有限公司内蒙古蒙东能源有限公司敏东一矿 内蒙古 呼伦贝尔 021000

[摘要] 伴随着社会的不断进步,科技的迅速发展,中国煤矿行业的发展势头越来越旺。在煤矿管理中,煤矿机电工程管理扮演着非常重要的角色,同时具有复杂性和系统性,机电工程管理的好坏直接关系到经济效益和生产安全,从而影响着煤矿行业的发展。煤矿行业的持续发展标志着对煤矿机电工程管理要求要进一步提升,文章探讨了煤矿机电工程中存在的问题,针对问题提出了相应的解决措施,希望能为提升煤矿机电工程管理水平提供帮助。

[关键词] 煤矿机电工程;管理问题;管理措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1426

前言

在煤矿业中,煤矿机电工程占据着十分重要的位置,对煤矿生产的诸多环节有着直接影响。煤矿生产属于一项高风险工作,煤矿生产安全问题一直都备受关注。作业期间,所使用的设备种类繁多,作业面积广,作业流动性大,存在诸多安全隐患,如果问题出现,将会影响企业经济,甚至会危害到人们的生命财产安全。基于此,文章详细了煤矿机电工程管理中的问题及措施,以期改善上述现状提供有价值的参考依据。

1 加强煤矿机电工程管理的必要性

1.1 直接关乎一线生产效率

煤矿机电的主要应用范围,就是煤矿开采中的一线范围。且煤矿机电种类繁多,面广线较长,多数情况下还需要根据具体的工作需要去移动工作场地。可以说绝大多数的动力性工作,都依赖机电设备才能完成。煤矿机电管理就是对设备以及设备使用方式进行管理的工作。管理得当情况下,机电设备的作用可以被充分发挥,一线生产效率自然能得到保障。一旦管理不当,不但会增加机电设备的调试时间,更是会拖慢整个生产线路的效率。因此,煤矿机电管理工作的质量,明显直接关系到一线的生产效率。

1.2 可降低维护成本

机电设备具有固定的使用寿命,而每一次不正常、不合理的使用,都将过度消耗设备的使用寿命。而长期的不正确使用,并不会直接导致机电设备报废,更多情况下设备会出现一些细微的问题,可修复但会影响生产效率。并且对设备的检修需要耗费大量的维护成本,生产线可能要暂停,以及出现疑难问题后需要聘请专家人员进行调查等等。而这些额外的成本,实际上都可以依靠良好的管理得到避免。这进一步证明了煤矿机电管理的重要性。

2 煤矿机电工程管理所存在的问题

2.1 煤矿机电工程人员管理问题

社会的不断进步,促使各个行业都开始注重高素质人才,因为唯有这样才可以为企业的发展提供更好的支撑,但煤矿产业本身危险系数就很高,风险大,环境恶劣,这在很大程度上造成很多拥有高学历以及高专业的技术人员宁愿选择其他行业也不愿选择煤矿企业。据相关数据显示,国内拥有煤矿大专及以上学历以上专业能力的人才只占不到5%,部分发达国家却只达到了

将近一半,这种情况也在一定程度上造成煤矿机电管理团队的专业素质并不高,能够招聘到的通常都是农民工或是短期工,使施工人员并不是非常稳定,无法长时间进行工作,为煤矿机电管理这个工作的安全带来了很大的隐患,对于煤矿工作的落实是非常不利的。

2.2 煤矿机电工程设备管理问题

我国的煤矿企业为了适应经济的发展速度,跟上时代发展的步伐,正在逐渐改进和完善旧的煤矿开采方式,以防出现生产效率低和开采效率低的情况。我国煤矿企业在以前的采煤过程中,为了紧跟时代的发展和更好的进行煤矿生产工作,就已经开始对机电设备进行研究和创新,不断研制出更先进更科学的机电设备,还有很多先进的科学技术。虽然我国机电设备的水平和发展情况还有很大的发展空间,但是远不及国外的先进水平,一些机电设备的生产质量和使用年限也不如发达国家,我国的煤矿企业没有高度重视机电设备的研究和使用技术,进而使得机电设备的利用程度不高,不能更好的进行煤矿的生产工作,在很大程度上影响煤矿企业的生产效率,减少企业的经济效益,阻碍了我国机电设备的全面发展,影响了我国机电设备的科学应用。因此,目前我国的煤矿企业要不断提高机电设备的使用效率,提高煤矿生产质量和生产效率,促进企业更快更好的发展。

2.3 煤矿机电工程管理制度问题

据悉,新煤矿质量的标准化,机电管理相关制度至少需要17项,但是在具体的煤矿机电工程管理当中,可以依据规定所创建的制度并不多,部分即使可以满足,但却并未得到落实。现阶段,国内所现行的招标管理机制时常都是由很多部门去进行管理,每个部门所发挥的作用都有所不同。针对这样的管理体制来说,会造成在对招标机构具体资质进行调查时较为混乱,通常都是同一个招标需要很多部门完成资质证书申请,在这个基础上才可以开展各个领域的招标任务,这对招标这个工作的进行势必会产生不好的影响。

3 煤矿机电工程管理的有效措施

3.1 提升煤矿机电工程人员的综合素养

想要提升煤矿机电工程人员的综合素养,就需要就现有员工强化培训与引进煤矿机电管理专业人才这两个方面开始着手。因为煤矿领域需要很强的专业性,而管理水平的高低决定

着工作者本身的安全，所以首先就需要强化企业管理从事者的培训，一方面借助理论和实践的有效融合，提升煤矿机电岗位管理人员所具有的专业能力，让其可以更快的适应先进技术的发展，使管理工作者可以用最少的时间作出决策。另一方面，提升管理工作者本身的安全意识和竞争意识，借助相应的责任体制和竞争制度，指引企业员工进行自主学习，进一步激发员工的工作兴趣。在员工的聘用上，能够直接借助相应的福利吸引更多专业能力较强的管理人才，或是聘用拥有足够实践经验且管理能力超群的“外聘”人才，对于机电管理进行有效的指导。

3.2 引进先进的煤矿机电工程设备

在煤矿机电工程开展中，设备发挥不可替代的作用。基于此，企业必须要注重设备精力的投入。首先，需要加大资金投入，提供足够的资金支持，为先进设备的引进奠定基础。其次，设备更新需要一定时间与资金，基于此，不可忽视旧设备的检修工作，要定期开展旧设备故障排除，确保设备运行正常，以此发挥设备价值。再者，改造旧设备，引入先进技术，优化装置功能，以此实现装置效率的改善，为后期高新技术的引入奠定基础。最终，在设备日常检修与维护工作中，需要制定针对性的日常检修保养维护措施，在过程内贯彻措施，保障机制的落实，做好纪律性工作。与此同时，在日常检修与维护期间，若发现存在问题，需要立即上报，及时解决这些问题，避免发生大故障，也不可因为问题小就选择忽视。

3.3 落实煤矿机电工程管理制度

企业能够就总体制度、设施管理制度及其奖励制度这些方面开始着手。其中创建并完善总体制度，应该将以后的法律法规作为基础，按照煤矿机电这个工程的操作规律，针对相应的步骤创建系统的规章制度，给机电管理这个工程提供更多的依据，组建煤矿机电工程管理的规范化小组，实现制度化、科学化及其精细化的管理。在设施管理制度创建上，应对已有的包括全部投入运用及其计划要运用的设备，针对购买、运用、检查及其维修这些步骤，开展精细化管理，确定每个环节的规则，做到责任到个人，让整个操作流程的责任可以落实到位，设施可以得到及时的检验和维修，以防止因为个，人原因所导致的设施问题，从而确保工程可以更为安全的开展和运行。在创建奖罚制度上，通常是借助创建阶梯式的奖励及其惩罚制度，将多劳多得作为前提，借助贡献程度的不同来实施奖励，并且创建小组制，针对出现“失误”的工作者，假如是一般组员就需要在惩罚个人的同时，还要连带组长，假如是组长的失误就需要从重惩罚。另外，还应持续提升专业技术从事者的薪资待遇，机电设施招标管理这个工作的开展当中，评标工作及其决标工作需要强化管理。针对评标工作来说，在一般情况下基本上是由招标企业所开展的，通常包含着初评与详评，其中初评通常是各类投标文件做相应的审查，检验其规范性，而

详评则是对机电设施的性价比、参数设计及其技术规范进行审查，确保每个方面的指标都能够达到开标所提出的要求，然而决标工作也需要将此作为标准，进而让机电设施招标管理这个工作的质量能够得以保证。这样来吸引大量综合素质人才。

3.4 加大煤矿机电工程监督管理力度

大家都知道煤矿作业基本上都是在井下完成的，其“三关”主要指的就是“人井关”、“检修关”及其“验收关”，所以需要先对进入井下的机电设施进行有效检查，杜绝运用不达标、非阻燃及其不防爆的设施，提前进行电气设施的充放电实验，同时落实好防护仪器本身的灵敏度测试，待一系列准备都就绪以后，给每个设施做上合格标记然后下井。其次，对于下井之后的设施仍需进行防爆与破损检验。最后在入库以前，特别是电气设施，防爆检验者与管理者及其技术从事者需要一同负责，在开展电气设施的投资管理当中，为了可以让已有的问题得到有效的解决，还需要强化对人才团队的建设。招标管理岗位需要对该工作从事者进行相关培训，进而增强管理从事者的素质与能力，让其可以顺利的开展后续招标管理工作，在这个前提下让招标管理这个工作能够更为理想化。并且，机电设施招标管理机构还需要主动引入一些有能力的管理人才，进而让管理团队的综合素质得到提高，细致记录好隔爆和通电这类数据，同时填写该环节的检查者与验收时间。

结束语

综上，煤矿机电管理存在的最大问题，实际上就是观念不正确的问题。许多管理者会因一线工作任务的紧迫性，以侥幸心理去忽略对机电设备的维护，以求争取更多的工作时间。但实际上，将希望寄托于侥幸，就是将所有工作人员置于危险之中。因此，管理者必须从内心深处彻底的改变侥幸心理，要明确节省当下的成本会付出更多的后期成本。要设立监督机制、改良人才招聘模式和创建包机制度，实现从宏观到微观的“重视度”升级。

参考文献

- [1] 李洪东. 浅析煤矿机电管理存在的问题及改进对策[J]. 引文版: 工程技术, 2016(5): 49-49.
- [2] 颜庆慧. 煤矿机电工程管理中的问题及对策分析[J]. 中国新技术新产品, 2019, (8): 130-131.
- [3] 惠祥虎, 丁文军. 煤矿工程机电设备安装管理措施研究[J]. 科技风, 2020(11): 133.
- [4] 高丽霞. 煤矿机电安装工程施工技术管理及造价[J]. 化工管理, 2020(10): 195-196.
- [5] 胡勇. 煤矿机电工程提高施工质量思考[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2020, 40(08): 29-30.
- [6] 许磊. 浅谈煤矿机电管理存在的问题及对策[J]. 环球市场, 2017(8): 69-69.