

市政施工管理中的常见问题与优化对策

苑晓红¹ 刘超² 张丽艳³ 孙楠⁴ 冯雪⁵

1. 吉林省腾祥建筑工程有限公司; 2. 吉林省繁盛建筑劳务有限公司
3. 昆明勘测吉林有限公司; 4. 吉林省腾祥建筑工程有限公司
5. 吉林省一七建筑工程有限公司

[摘要]城市快速发展的同时, 人民群众对于城市各项基建也越来越重视, 城市的基础设施是稳定发展秩序, 满足人民群众生活需求与提升幸福感的重要设施。随着城市的不断发展, 市政建设进程也在逐渐提高, 在市政施工建设过程中所遇到的阻碍也比较复杂, 在施工管理方面的问题也在增加, 对于市政工程的顺利稳定施工带来一定的影响。

[关键词]市政; 施工管理; 常见问题; 优化对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.580

引言

现如今社会经济不断向前的时代, 为满足城市居民的日常生活需求, 以及城市的发展需求, 加强市政工程的施工建设监督管理工作, 保证工程施工建设的质量与效率, 提高市政工程的施工技术与管理水平, 在提高城市居民生活质量与城市形象方面具有远大的意义。

1 市政工程施工管理特点

1.1 不稳定因素多

市政工程作为城市在发展过程中重要的组成部分, 与其他建筑工程一样, 所涉及的专业和内容比较多, 并且在施工建设过程中所投入的经济成本也很高。如果相关施工单位在开展市政工程的建设时, 没有对工程项目内容与施工工艺方案等其他工作, 进行科学合理的把控, 在一定程度上就会影响市政工程的施工质量, 对现场工作人员的安全也会带来威胁。其次市政工程在施工建设过程中还存在许多不稳定的因素, 包括施工材料、工作人员职业素养, 以及施工单位、开发方等主体单位本身带来的因素与市场变动、政策变更等其他突发的因素, 便增加了工程的施工建设难度, 延长了工程周期的同时, 提高施工单位的施工成本^[1]。

1.2 施工环境复杂

市政工程的施工建设同样也会受到天气情况的影响, 但与其他建筑工程的施工现场环境不同的是, 市政工程的施工建设环境更为复杂一点。市政工程通常都是在市区里面进行的, 而部分施工现场的车流量与人流量比较大, 特别是在上下班的高峰时期, 很容易受到外界环境的影响而导致施工工作难以进行。若没有做好相关的安全防护措施, 对于行人和车辆的安全也难以保证。此外, 市政工程在施工建设过程中, 对于机械设备设施的管理不严格, 施工人员也没有严格按照工艺要求进行工作, 导致施工机械设备频繁出现问题, 从而导致工程施工建设的效率与质量下降, 降低了施工设备的使用寿命, 还会提高维修的成本。

2 市政工程施工管理的必要性

当前随着经济和时代的不断发展, 城市发展对市政工程方面的要求也在不断提升, 而为了满足现在发展需求, 施工单位

需要结合当前经济与时代实际发展情况, 努力提高自身标准, 为经济发展做好重要的基础保障, 加强在市政工程施工过程中各环节的质量监督管理工作。其次, 相关管理工作人员需要具备敏锐的观察能力, 对于工程施工过程中体现出来的问题能及时发现, 并做出合理的解决措施, 以此提升施工效率和工程整体质量。市政工程与当前城市的发展息息相关, 在日常生活方面还保障着人们的生活质量, 只有确保市政工程质量达到标准要求, 才能有效提高人们生活水平与城市经济效益。现场施工管理作为市政工程重要的组成部分, 是保证现场施工人员生命安全与施工质量, 确保工程能够正常稳定开展的核心关键。施工管理工作需要注入新鲜的血液, 要不断引进绿色发展理念, 创新施工管理技术, 制定适应当前市政建设发展的绿色管理模式, 才能提升施工管理质量。相关施工建设单位还需要对管理人员进行绿色管理理念的培训与辅导, 让施工现场管理工作人员能够清楚地意识到, 绿色发展理念与创新意识的重要性和实际意义, 更好地帮助管理人员建立良好的管理理念, 才能有效提升管理工作效率和质量, 为建筑施工打下坚实的基础^[2]。

3 市政工程管理中的问题

3.1 对工程的质量管理不足

根据对市政工程施工管理工作整体实际情况来看, 目前部分市政工程使用的施工管理技术方案较为落后, 一些施工单位仍然采用的是以往的管理方法。这些陈旧的施工管理技术还保留的主要原因, 来自相关施工单位管理工作人员仍旧保持以往管理理念, 工作人员管理理念没有得到及时的更新与改进, 致使工程施工管理模式滞后, 也没有对传统管理模式进行完善和创新, 最终就会影响到市政工程施工质量与工程整体效率。其次, 在施工材料的采购和选择上, 相关采购方案与材料检验方法也比较落后, 若使用的检验方法没有进行创新与改进, 对于一些新型材料相关指数无法保证数据真实性和准确性, 也就不能确保材料的质量。采购方案不合理, 在相关工作人员开展采购工作时, 就会增加施工单位的经济成本。因为市政工程施工时所需要的材料本就繁多与复杂, 如果没有采取有效的管理措施和质量检测技术, 就会导致劣质或残次等质量不合格的材料

流入到工程当中，不仅对整个工程质量带来影响，还威胁着相关工作人员的生命安全，对居民的生活也有一定影响。

其次，相关市政工程施工单位在进行投标的过程中，往往采用不合理的方式来达到中标的目的，比如通过降低工程建设的安全生产资金的方式。由于工程建设成本缩减，不能使用质量更好的材料和先进的机械设备，转而选择质量较差不符合建设标准的材料，以及所使用的施工设备老旧，致使建筑工程整体质量下降严重，远远达不到建设标准要求。对此，需要加强对材料方面的质量管理工作，避免工程造价成本的提升。部分市政工程总体施工结构较为复杂，具有一定的施工难度，在实际施工时还会受到各方面因素的影响，便会增加工程建设的周期。但在另一方面，对较为复杂的工程中存在的问题进行探讨与分析，可以有效提升施工技术，积累更多的相关丰富经验。

3.2 缺乏管理人才

从当前的市政工程实际施工现场管理情况来看，部分市政工程在施工建设中普遍存在的问题主要是管理意识问题。一些工程建设施工管理人员缺乏专业的管理技术，或存在对工程质量管理意识较为薄弱等问题，是导致市政工程整体施工质量提不起来，影响到工程施工建设效率以及施工单位经济效益的主要原因。因为建设行业的兴起，带来的经济利益是巨大的，因此激发了各中小型建设企业的增加，导致建筑行业的标准要求降低，同时也降低了准入门槛。部分中小型建设企业内部结构与工程管理制度尚未完善，缺乏了丰富的管理经验与理念知识，以此降低了建筑行业整体管理质量，间接影响到市政工程的质量与经济效益。由于当前经济发展较快，越来越多的市政工程对于高素质管理人才更是供不应求。相关管理专业类的大学生虽然具备一定的管理知识，和较高的文化素养与道德品质，但许多刚毕业的大学生缺乏了实际工作经验，不能完全胜任此类工作，需要在后期进行相应的实践培训和学习，才能保证工程质量。但因实践培训学习时间较长，在培训过程中没有做到工程施工现场良好的管理工作，自然也不能保证工程施工质量，因缺乏实际管理经验在一定程度上还降低了工作效率，增加了工程造价成本。

3.3 环境污染问题严重

市政工程在施工建设过程中所产生的灰尘、噪声等其他污染，会对周围的居民带来直接的影响，若相关施工建设单位没有做好相关的防护措施，给居民生活带来影响的同时，还会增加彼此之间的矛盾，阻碍工程的顺利进行，严重的情况还会被迫停工。市政工程施工现场工作环境较为恶劣，部分工程工作环节具有较强的复杂性，若没有对市政工程施工现场作业人员进行安全教育工作，便会带来一定的危险。

4 市政工程施工管理的优化措施

4.1 倡导绿色管理理念

环境一直是人们最关注的一个问题，若工程施工管理人员

没有关注建设环境，便会给周围生活的居民带来环境污染，影响日常生活质量水平。其次，在工程施工过程中如果没有做好防护工作，也会降低空气质量，施工现场扬起的灰尘就进入到人的身体，会损伤呼吸道，引发呼吸道疾病，同时对自然环境和城市的发展带来很大的影响。对此，相关施工单位在开展工程建设的过程中应当大力提倡绿色施工理念，切实考虑各方面的问题，确保工程施工能够正常稳定进行，降低安全事故的发生率。营造良好的工程建设氛围，才能提升工程质量与效率，以及更好地保障周围居民的生活质量水平，和促进自然生态环境的发展。

4.2 制定科学合理的施工计划

为确保市政工程能够正常稳定的进行，在工程正式开展前，相关工作人员就要做好对施工现场的观察工作，要保证所收集到的相关信息具有真实性与准确性，才能为施工方案的设计打下坚实的基础，为施工工艺与方案设计人员提供有效的数据参考。施工设计方案具体内容包括工艺要求、工程整体进度与概况等方面，也只有确保施工方案的合理性与科学性，才能保证工程整体质量与效率。

4.3 完善管理制度

为了提高市政工程施工质量，能够对工程项目质量管理进行有效地控制，以及降低突发事故和风险发生率，提高工程施工工作效率，工程施工单位相关负责人要结合实际工作情况对工程质量管理体系不断完善优化，建立完善的市政工程安全施工操作管理流程和质量安全检查等规章制度，施工单位和相关监管机构必须要求做到严谨、科学合理。除此之外，还要尽力完善责任的追究制，发生事故时要对相关责任人给予严厉的惩罚，可以起到良好的警示的作用。在建立工程施工现场质量管理体系时，可以借鉴丰富的管理经验或引进先进的管理理念，结合工程实际建设情况，制定适合目前工程施工建设与质量管理的完善体系，确保制度的合理性与科学性，以此提高市政工程质量与效率，对施工现场质量管理进行有效地控制。

结语

综上所述，市政工程作为一项基础性的工程，是城市与社会在发展过程中最重要的组成部分，并与居民的生活质量息息相关，相关主体单位要不断提升管理工作水平和专业技术，才能更好地保障群众的生活。

参考文献

- [1]叶华阳.市政施工管理中的常见问题与改善措施[J].门窗, 2019(21): 174+177.
- [2]杨海丽.市政工程施工管理中常见问题及对策[J].建材与装饰, 2019(26): 195-196.
- [3]陈学才.市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究[J].门窗, 2019(11): 133-135.