

新形势下事业单位财务管理创新的思考

王燕波

内蒙古河套灌区水利发展中心义长分中心

【摘要】在新形势下，经济体制的深入改革使得事业单位的发展策略有了一定的改变。要想更好地满足市场经济的需求，财务管理是一个关键因素，因此，事业单位必须对财务管理进行一定的改革与创新，以此来提升财务管理的水平，加强事业单位自身的竞争能力，以此来获得更好的发展前景。

【关键词】事业单位；财务管理；创新方法

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1038

由于传统的财务管理是以人工工作为主，不仅错误率高，而且管理效率还比较低，因此，在如今社会的环境下，旧的财务管理模式现已不能够满足当今管理的发展需求，要想紧跟新形势的变化，事业单位如何对财务管理的创新改革是一个非常值得思考的问题。随着科学与技术的快速发展，财务管理模式正向着电子化、科技化的方向前进，其提高了事业单位对于财务管理的工作效率，并且也使财务管理工作的质量得到了一定保障，还确保了财务管理的业务满足当今社会的需求。

一、事业单位财务管理中的问题

（一）管理观念滞后

现阶段，管理意识的缺乏对事业单位财务管理有着一定的影响。对于如今事业单位的发展而言，其内部财务运作和机构管理还没有建立起全面的市场发展理念，并且相关工作人员对于财务管理的重要性也没有认识到，因此，财务管理不能够达到市场的发展需求。与此同时，公共部门财务管理还缺乏风险防范和管理意识，跟不上市场发展的步伐，对风险问题的防范和监督不够充分。

（二）制度不健全

我国事业单位目前仍处于发展阶段，还缺乏管理制度，例如财务风险管理制度等一些重要制度未制定实施，并且相关工作者对于遵循制度的态度是有一些松懈的，这都进而阻碍了事业单位在财务管理方面前进的脚步。除此之外，在资金使用情况方面的管束也是相对松懈的，对相关工作人员的资金使用情况不能够熟悉的掌握并处理，提高了造成暗箱操作行为局面的风险，这就大大加重了事业单位对财务管理方面上的问题。

（三）工作人员素质不高

事业单位竞争力的重要因素之一就是人才，如果事业单位工作者的素质没有达到应有的素质水平，就会使得现阶段的事业单位发展道路变得坎坷，其就不能够满足当今的需要，极大可能会造成事业单位发展的止步不前。对事业单位的财务管理工作人员来说，他们大部分的认知技术水平是有一定限度的，知识素质并不是很高，财务管理人才相对缺乏，大多数员工学历都是相对而言比较低，并没有接受过专门的教育和培训，过度依赖于自身的经验；另外，素质不高的相关工作者大都对市场经济和财务技能不够重视，但由于社会的快速，出现了许多新问题和先进技术，事业单位对它们的重视不够，就会使得对市场动态发展中存在的问题不能够得到有效及时的解决。

二、事业单位财务管理创新措施

（一）网络财务管理的创新

实现创新的财务管理，技术支持是非常必要的。显然，原始技术无法支持这种变化。对于网络财务管理创新这一方面，事业单位需要改善旧的管理模式，突破以往的管理策略，采用大数据相关的技术，通过互联网来实现财务管理的功能，利用先进的电子信息技术进行财务管理，快速高效。身处高科技的大环境下，事业单位可以通过组建一个具有创新的不同于以往的财务管理系统，在区域之间进行传输财务数据，处理数据，以达到发展的需要，并且还可以通过该创新的网络财务管理来实现异地总账报表计算、财务动态分析、管理信息并及时有效反馈等功能。现阶段，事业单位通过使用网络财务管理系统进行财务管理是一个高效的管理策略，所以，事业单位应该与网

络紧密相连，并且还可以以此来实现远程财务管控，进行在线动态计算、检验以及信息管理。

（二）财务虚拟管理的创新

对于事业单位而言，如果只是采取进行网络财务管理策略，其仍然是不够的。事业单位还应该对财务进行虚拟化的管控，以此来进一步提升财务管理的效率。采用虚拟化的管理技术能够突破传统的管理模式的一些局限性，不过，现阶段采用财务虚拟化管理技术的事业单位并不是很多。尽管在新形势下有的事业单位在尝试着技术的创新，但是其事业单位却只是在浅层进行财务管理的改善，并没有深入管理内部来进行虚拟化管理的创新。虚拟化管理可以加强事业单位对财务的管理，其核心功能需要将事业单元互联起来，以财务管理为中心，事业单元可以通过建立虚拟化的功能，来实现智能协同的虚拟功能。电子信息技术的巨大变革改善了事业单位资源的管理，提高了事业单位运作的效率。

（三）形成科学预算方案

预算规划越科学，使得其事业单位的发展前景就越好。由于当今云计算以及大数据技术的逐渐普遍化，使得事业单位预算编制难度变得简单了起来，也使得事业单位的预算流程也越来越细化，并且还使得信息数据中心的建设得到了实现。由于预算工作在事业单位内部控制中具有核心地位的位置，所以，认识到预算规划的重要性是相当关键的且必要的。由此，对于事业单位管理工作而言，相关工作人员对预算管理工作进行一定的分析处理是必须的，使得形成数据中心，进而便于事业单位对以往数据的记录与保存，并根据这些数据做出管理决策以及单位未来发展方向，要根据各部门的数据，掌握各部门的资金申请情况，确定各部门的月度和季度消费额度，实现各部门之间的信息互通。其次，政府机构需要利用大数据的力量整合内部会计数据，做出正确的财政预算决策，并且，事业单位还需要确保其财务信息的透明度，并多次进行评估其财务报表数据。

结束语

对于事业单位来说，财务管理是事业单位非常关键的一部分，所以，我们需要有针对性地对财务管理出现的问题进行纠正和改进。只有这样，才能更好地实现创新、卓越、发展。随着社会的科学与技术的不断发展，事业单位对财务管理进行创新是必然的结果，树立现代财务管理理念，才能更好地经营和发展。当然，仅仅通过以上渠道进行财务管理创新是不够的。事业单位不仅要树立法治化市场化理财理念，还要树立金融风险意识，建立风险预警机制，减少金融风险造成的损失，进而促进事业单位稳定快速地发展。

参考文献：

- [1] 袁金玲. 关于事业单位财务管理创新的思考[J]. 中国市场, 2014(43).
- [2] 孙莉. 新时期事业单位财务管理创新的思考[J]. 产业与科技论坛, 2007(10).
- [3] 王宏晖, 刘芳. 浅谈对高速公路事业单位财务管理创新的思考. 全国流通经济, 2017(4).
- [4] 赵凯. 当前形势下事业单位财务管理创新的思考[J]. 会计师, 2018(12).