

现当代工业工程在企业管理中的运用与创新

黄晓强

江西大唐国际新能源有限公司

[摘要]现代工业工程是以统筹学以及系统工程学作为理论基础,借助现代计算机科学技术进行系统优化工作的一门技术类型学科。而工程的建设与设计离不开系统整体的优化,为力求工业系统利益的最大化,现代企业应将现代工业工程理论应用于企业日常经营活动当中。

[关键词]现当代工业工程;企业管理;运用;创新

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.597

引言

现代工业工程作为技术性、实效性较强的企业管理技术支持体系,对企业发展有着非常重要的影响,尤其是在我国经济结构与经济体制发生变化的重要时期,现代工业工程更是在企业管理创新中发挥着至关重要的作用。因此,企业管理者必须对现代工业工程给予充分的重视,并将其与企业的实际经营管理结合起来,提高企业经济效益,促进企业长期稳定发展。

1 有关现代工业工程的简要概述

经过查证资料得知,工业工程的发展历程已经有近百年,相较于其他学科而言,工业工程是一项发展较为缓慢的学科。另外,工业工程简称IE,并且工业工程在时间的流逝中逐渐划分为两个专业性技术类别,即传统的工业工程与现代的工业工程。那么顾名思义,传统的工业工程就是早期发展中的工业工程技术,它主要是通过工厂布置、物料搬运、生产计划与行程安排等手段,以时间研究和动作研究为主要目标,来逐步提高生产率,以及提升整体劳动效率。同理而言,现代的工业工程技术就是指在现代社会与时代发展的大潮流中应运而生的专业性技术。现代性工业工程是以现代管理学中的运筹学与系统工程作为理论性基础,以先进的计算机技术作为主要手段,并在此基础上兼容概括了许多新兴的高新技术与先进学科。

2 现代工业工程与企业管理的关系

现代工业工程与企业管理都是对企业经营活动进行管理,以科学的方式方法优化企业经营活动,进而实现企业经济效益的最大化。但是二者在本质上仍存在一定的差异。现代工业工程将系统工程学作为理论基础,该学科门类具有极强的技术特性,其主要目的为降低企业生产成本和提高企业生产效率。由于现代工业工程所特有的技术特性,因此,现代工业工程和企业管理的职能和作用也不相同,现代工业工程所具有的技术特性与其职能密切相关,其主要通过技术手段,提高企业服务效率,降低企业生产成本。

3 现代工业企业管理发展问题

(1)从发展道路的研究上看:面对现任阶段发展情况,工业生产集中化的重新定义关于社会化大生产发展趋势的研究,国内外经济学界长期存在着“集中化”与“分散化”之争。不同的人有不同看法,有人认为,生产越来越集中于大企业,以规模日趋演进的大企业逐步取代中小企业是社会化大生产发展的必然趋势;也有人认为,集中化生产已在消匿,大规模生产将被否定,只有分散化、小规模生产才是社会化大生产发展。(2)从国内外的比较上看:随着市场竞争的日益加剧,产品的销售问题已成为现代工业企业的核心问题。为了把产品顺利地销售出去,最根本的问题是要善于分析和判断消费者的要求和欲望,研究消费者的喜好出发,并据此提供适宜的产品和服务,从而保证生产者与消费者之间“潜在的交换”得以顺利实现。(3)从中国国情出发:健康有序发展是首位的,不能偏离轨道,呈现畸形发展趋势。我们承认任何国家的发展都离不开工业化,导致许多国家在工业化完成后的几十年乃至近百年中一直在奋力弥补造成的环境破坏和生态失衡,花费大量人力、物力、财力。

4 现代工业工程在企业管理中的创新应用

4.1 在工程项目建设过程中的应用创新

目前,我国经济结构不合理的情况严重影响了企业的运行质量,使企业的效益难以大幅度提升。经济不合理最为突出的表现就是“大而全”、“小而全”以及重复建设,因为有上述情况出现,我国的经济素质以及经济效益偏低。因此,企业的管理者必须要摒弃过去的管理模式,及时创新管理观念,采取行之有效的措施将问题解决,从而调整经济结构,实现经济结构的优化。将市场需求作为企业的发展目标,顺应市场的发展规律,营造一个良性的市场竞争环境,实现企业的优胜劣汰,推动企业资源逐渐流向市场需求大、能耗少、效益高的工程项目和产品,对产业结构进行优化调整。为了实现上述目标,企业就必须有一套系统且完善的管理体系,对企业的经营状态进行全面的掌控,避免“丢散落四”的现象出现。现代化工业工程管理体系的出现,完全可以满足企业管理的各项需求。工业工程体系有效推动了产业结构成功调整,进而促进了工程项目建设顺利展开。

4.2 现代工业工程在企业员工管理中的作用

在现代企业的日常经营中,人员管理成为最为核心的问题,企业为了适应不断变化的市场情况和经济形势进行改革和结构调整,因此会出现员工管理上的不稳定因素,员工流动性增大,对于企业发展存在一定的隐患,使得很多企业在日常经营上出现了种种问题,诸如产品品质得不到保障、产品生产效率受到影响等等,这是很多企业迫在眉睫的问题,为了应对这一情况,通过现代工业工程体系进行企业生产活动研究,对于企业的生产活动进行合理优化,在提升产品质量的基础之上提高员工的工作效率,企业的生产成本得以控制,有利于企业的定岗定员,减少人员流动情况的发生,降低企业员工的心理波动。一般而言,现代工业工程系统中控制企业生产成本主要分为两种。

4.2.1 作业指导来控制企业生产成本

作业指导主要是对企业员工的工作时间进行研究,在操作上,作业指导对于员工的工作情况进行抽样调查,通过对员工抽样结果的调查研究,确定员工工作的标准,制定员工工作的标准时间,以此来对员工进行培训,减少员工在生产时间上的浪费,大大提高单位时间内生产量。

结束语

现代工业工程作为一门技术科学,将系统工程学说和运筹学说等理论有效的结合在一起,并且依靠计算机技术的强大运算能力,继而形成了一门独立的系统优化学科。其应用和存在的关键问题在于怎样实现系统的优化以及作用的最大化,从而促进系统能够真正获得更大的经济效益以及社会效益。

参考文献

- [1]田晓维.现代工业工程在企业管理中的应用创新探讨[J].价值工程,2017:36-37.
- [2]赵立恒,任野.现代工业工程在企业管理中的应用创新[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2016(12):9-10.