

矿业企业物资管理的创新策略分析

梁延平

五矿矿业控股有限公司鲁中矿业信息中心 271113

[摘要]当前我国矿业在发展的过程中，物资的采购和管理存在着一些问题，问题主要表现在采购科学性存在问题、物资采购和运输的成本相对偏高、物资与资产管理方式欠妥、物资浪费情况较为严重、对信息化技术和设备应用的水平较低等问题。针对这些问题，矿业企业需要对物资管理进行进一步加强，通过改革创新，选择合适的采购方式，将费用和质量进行管理，让物资采购的成本能够降低。此外需要加强资产管理，将全员成本效益核算考核机制进行健全，加强对定额消耗的管理，让施工现场管理能够得到加强，避免产生浪费，让矿业企业物资管理的水平能够得到提升。

[关键词]矿业企业；物资管理；仓储成本；轻迈系统应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.555

矿业行业我国重要的传统能源产业，随着我国经济市场的不断改革，矿业企业面临的市场竞争压力在不断加大，企业必须要合理的控制成本，加强管理工作，才能在运营的过程中取得更高的效益，让矿业企业的核心竞争力能够得到提升。矿业企业在生产经营的过程中，使用的物资种类和供应商数量非常多，经营过程中涉及的采购、库存和管理的环节非常多，涉及的金流量也非常大，矿业企业想要提高成本和效益，就必须相应的提高物资管理的水平。在实际发展和经营的过程中，只有将物资管理的水平全面进行提升，才能让矿业企业安全、持续、稳定的发展。

一、矿业企业在物资管理方面存在的问题

（一）物资采购与运输的成本较高

矿业企业为了生产经营方便，往往都在山区建设，作业点相对较为分散，同时企业生产的周期较长，容易出现突发情况，非常容易出现物资存储不足的情况。在物资供应不足之后，将会对项目建设以及生产造成巨大的影响，因此为了保障企业能够正常的生产运营，往往需要采购大批量的物资进行仓储，这容易出现物资充分购进的情况。由于物资采购管理模式较为不合理，导致了企业存在大量资金浪费的情况，同时大量购买物资还会让企业的资金流转出现问题，降低企业灵活性。除此以外，由于企业往往建设在山区，交通运输条件较差，往往存在着物资运输困难的问题。当前物资采购都需要根据项目部的计划进行，而项目部的采购计划往往具有很强的随意性，因此存在很多的漏洞。在进行采购的时候，有很多的影响因素，例如公司在采购上有严格的规章制度，审批和监管严格，这样造成采购周期长，及时性差^[1]。

（二）物资资产管理不当导致消耗量大

很多矿业企业对建设过程中安全生产和工期计划有着较高的关注度，但是忽略了物资管理对成本产生的影响，对项目部物资消耗成本缺乏估算，使得超额、超标现象较为严重。由于矿业企业各个项目部的客观环境不同，导致消耗定额难以实现统一，由于消耗定额制定的相对较早，这样会使得现实的差异相对较大，使得执行的难度比较大，项目部领料的时候不进行限额，使得成本浪费，造成前期预算宽裕，后期预算不足，影响生产。由于项目部对现实的估算存在不准确的情况，使得矿山建设往往都在山区，存在着交通不方便的情况，由于项目部并未提供准确的需求，使得物资供应出现短缺的情况。在项目部进行物资与资产管理的时候，由于没能做好现场管理的工作，使得项目部普遍存在物资浪费的情况，即便有些物资能够

进行回收利用，项目部也未对其进行回收。

（三）矿业企业的信息化水平跟不上时代发展

当前很多矿业企业存在着信息化水平较低的问题，而矿业企业信息化建设的水平很大程度上影响了企业的物资管理水平。在信息化管理的时候，物资采购和消耗都有着准确的数据作为决策依据，更有针对性的进行采购，避免出现重复购买的情况，物资供应应该能够对项目实际消耗情况进行反映。当前很多企业还在采取手工收集信息的方式，这种方式的准确性较低，数据收集不及时，对数据的参考性产生了影响。与此同时，矿业企业聘任的高质量高素质员工数量较少，现代化的管理理念不够深入，对公司科学管理模式造成了影响。由于很多企业内很多部门的分工不够合理，运营过程中缺乏沟通，影响了工作效率^[2]。

二、加强矿业企业物资采购的创新策略

（一）确定合理的采购目标，选择合适采购模式

矿业公司物资采购的目的是为了保障物资供应的充足和及时，同时还要保障物资采购尽可能降低对企业流动资金的占用，尽可能保证采购价格的低价合理，品质优秀。矿业企业应该根据物资需求总量以及采购计划做好对物资采购成本的规划，做好对市场情况的收集和调查。矿业企业需要将大宗的物资和设备需求进行明确，对具体的使用时间进行规定，采购部门应该按照需求数据坐定相应采购的计划，将采购的对象进行明确，提前做好分批采购，让采购成本更加可控。对于价值较低的消耗品以及采购量小的物资，项目部可以零星的进行采购，让采购更加灵活，作为采购人员，应该对地方市场进行调查，引入竞争和淘汰机制，寻求优质货源，加强对供应商的管理和评审，做好采购。金额量大或采购量大的产品，在采购的时候应该采取直采的方式，直接面对厂商进行集中化的采购，通过招标选择合适的供应商，将让采购制度化。

（二）做好采购管理工作，控制好物资管理的质量

在进行物资管理的过程中，还应该做好对合同以及物资质量和费用的管理。在进行合同管理的过程中，矿业企业的法务部门应该对合同的条款进行审核，将物资质量和价格等进行明确，做好对物资采购付款要求的确认，降低采购过程中出现的法律风险，严格按照合同内容进行物资管理。在合同中应该将供货时间进行明确，同时规定货物延误交付的惩罚措施，根据项目的进度，对物资到货进度进行管理。

（三）实行内部市场化的管理

矿业企业应该根据具体市场的要求，让物资供应市场经营

的方向发生变化,做到以市场为导向,建立和市场需求相适应的内部运营机制,通过采取控制措施使得材料能够节约,从而对物资的消耗进行有效地控制,让材料资源的利用率提高。在实际物资管理的过程中,可以采取目标管理的方式,将管理总目标进行拆解,将管理任务分配到每一位员工身上,从而采取合理的计划和采购的措施,将物资的库存进行调整,做好对积压物资处理的工作^[3]。

同时还应该加强对物资采购方面的管理,对于企业需要的物资,在数量满足要求之后,还需要强调质量和安全,让采购更加合理高效。矿业企业物资管理部门还要加强对市场信息的掌握,针对具体的市场行情制定相应的物资供应计划,从而降低对物资的储备占用。物资管理部门应该将管理的主次进行分类,使用ABC管理法将物资管理中重要和次要管理的事项进行分别,A类物资是主要占用库存储备资金和对生产有着重要影响的物资,这类物资必须要重点进行管理,C类物资对资金占用的较少,对生产造成的影响较低,可以使用代储方式,在使用后进行计价付款。

(四) 推行全方位的物资管理方法

为了让物资管理的水平能够得到提升,可以从物资、资金以及管理等方面入手,将物流整个过程进行控制,在时间和空间上有效地进行控制,从而让推动全方位的物资管理。

物资管理需要建立完善的制度以及科学的考核体系,对物资储备的情况进行综合性分析,将配套管理的各项制度进行完善,定期对物资储备以及存量增减的状况进行分析,根据当前发展具体的情况,采取相应措施,对物资进行使用和填补。此外还应该加强双量控制的应用,根据具体的业务以及材料类别,对物资储备指标进行分解,从而落实到业务班组以及库房之中,对物资中的实物量和资金量都能得到控制,让资金指标和实物指标之间可以相互影响相互制约,让物资储备能够控制在合理的范围之内。

将矿业企业的资金结构进行调整,可以让物资快速的周转。企业的储备资金结构主要由四部分构成,分别是库存材料、运输中材料、委托进行加工的材料以及材料差异,这其中库存材料所占的资金比重最大,想要让物资管理水平提高,需要做好对库存材料管理,尽可能减少材料的库存,通过对比选择物美价廉的材料,降低库存材料的资金占比。除此之外还需要建立利库责任制度,使清仓利库的工作更好的开展,控制好进货的环节,将协调好自用、调度、调剂以及对外处理等环节的工作,对库存做好定期的分析,对周转正常、呆滞积压和欠存的现象进行清理,制定具体的处理方案。企业应该定期开展物资平衡会议,对当前库存管理中存在的问题深入进行分析探讨,对积压的物资及时进行处理,让各类物资投放都能够更加合理,做到不浪费、少积压,让物资的利用率能够得到充分的提高,保证矿产企业生产的需要得以满足。

三、矿业企业降低仓储和管理成本的相关措施

(一) 将全员成本效益核算考核机制进行完善,提高团队综合素质

矿业企业需要将仓储管理中的各项经济指标进行量化,同时将管理人员工作的效果和经济利益进行联系,让员工能够积极主动的做好物资管理的工作,从而提高管理的质量和效益。

矿业企业需要做好内部宣传管理的工作,让员工能够认识到做好物资管理的工作能够让其工资效益提升,从而形成全员相互监督的局面,从而让企业物资管理能够更加全面^[4]。

在建设物资管理队伍的时候,矿业企业应该解决管理人员队伍老龄化的问题,积极提高团队的素质,聘请相关专业的毕业生将物资管理队伍进行充实,挑选具有较高文化素质以及管理能力的员工进行在校培训,让其毕业即可直接加入企业投入管理工作中,让其将现代化的物资管理方式推广到全员队伍当中,让员工对矿业企业物资管理的认识提高,从而让物资管理工作更加科学。

(二) 加强对物资应用的管理,避免浪费

在矿业企业运营的过程中,物资管理人员需要对物资用料进行严格的把关,在应用物资的时候必须按照工程技术部门开具的材料预算数量清单进行物资领取,加工现场的物资管理人员需要根据材料预算数量清单对领取的材料进行清点。企业总部的人员也应该能够深入生产一线,做好对物资的查看和监管的工作,对于随意使用物资的情况进行惩罚。公司应该要求项目组和企签订经济责任合同,对物资使用和消耗的情况进行实时的管控,同时对项目部的物资实行盘点,对于超过预算总量的情况,要求项目负责人结合物资应用情况进行说明,如果生产中存在问题,必须及时进行整改。

四、先进的智能仓储在矿业企业物资管理中的应用

当前矿业企业物质管理的过程中应用的最为先进的智能仓储系统是轻迈系统,通过应用智能化的仓储系统,企业能够对材料市场进行研究,从而建立起完善的价格信息系统,以便对物资采购的价格信息进行随之掌控,对物资采购和储备提供相应的信息支持。

智能化仓储的应用能够让物资信息实现共享与反馈,让企业对物资账务处理的速度以及管理的效率提升,让企业内部控制和反馈的能力提高。企业想要做好物资成本控制,需要将会计系统进行完善,提高会计核算的准确性,智能仓储系统就能够很好的与会计系统进行适配,从而让物资管理更加科学,同时还能有效降低生产过程中物资不必要的消耗。

结束语

矿业企业的正常运营需要多生产环节相互配合,才能达到理想的效果,物资管理是其中重要的环节,是保证其他生产环节运作的基础,有效的物资管理能够让材料生产、购进和使用的流程得到优化,为矿业生产活动提供物质保障。在企业运营过程中,企业需要将管理的系统和科学性进行完善,积极应用先进管理方法,让物资管理的效果能够提升。

参考文献

- [1]徐连鹏.矿业新形势下企业采购管理的几点思考[J].矿冶,2019,28(02):93-96.
- [2]段海军.矿业企业物资“阳光采购”探索与实践——以夹皮沟公司为例[J].民营科技,2016(11):99+102.
- [3]宋然.浅议矿业物资采购管理的信息系统设计[J].现代经济信息,2011(06):92.
- [4]杜梅.淮南矿业创新物资供应管理工作获殊荣[N].现代物流报,2010-02-25(A03).