

建筑工程施工精细化管理研究

闫勇

鄄城县综合行政执法局 山东 菏泽 274600

[摘要] 建筑工程在实际构建过程中，应用精细化管理模式属于高度创新型的建筑综合管理理念，其实际的重点在于使管理能够更加具备数字化、信息化、规范化以及系统化的特征，在目前的建筑工程构建过程当中，对精细化管理模式进行应用，能够使工程在实际构建工程当中的质量得到有效的提升，并且使整体施工的效率得以优化，由此文章结合当前使用管理的实际经验，对目前建筑工程在实际管理过程中所应用的精细化管理意义进行分析，并且对当前在实际管理中所存在的各类问题进行探究。同时，思考如何使建筑工程在使用过程中相对精益化管理模式得到有效的优化，以此从诸多角度上使得建筑工程的施工经营管理工作得到有效的落实。

[关键词] 建筑工程；精细化管理；工程管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1452

引言

精细化管理在当前的建筑施工管理过程中，其主要的价值体现在管理工作人员以及相应的生物人员，能够进行更为有效的沟通，并且进行综合性的交流，由此能够进一步的创设更为优质的施工环境，因此，在实际施工过程中，需要更加科学的对施工中的精细化管理方案进行构建，由此从诸多角度保证建筑工程的施工，精细化管理模式落实使整体管理模式能够与当前施工单位在施工过程当中所具有的实际及要求相符，使得整体施工质量管理效率的提升获得有效的依靠，进一步的使建筑行业能够处于可持续性的发展状态，为其优化发展奠定较为坚实的基础，以下对建筑工程的施工精细化管理工作进行详细的分析。

1 对建筑工程的施工精细化管理意义进行详细的分析

精细化管理在实际开展过程中，更加注重对实际的设备分工进行有效的细化，通过更为有效的精细划分，使得整体服务的质量得到大幅度的提升，在现代发展过程中，属于具有高度创新型的理念以及优质的文化。在实际建筑工程的构建过程中，对经济优化施工管理进行有效的施工，其实际的意义可以从以下的几个角度进行详细的分析。第一，能够充分的使整体施工方案得到综合性的优化，对经营计划管理方案进行应用，能够对施工中的各个角度进行更为详细的考虑，通过对实际的施工方式以及施工方案过程中所具有的人物料以及机器、方法、环节等诸多内容进行综合性的对比，之后能够充分的使得建筑的实际施工方案得以优化。第二，能够使施工过程中的成本大幅度的下降，施工成本管理在实际施工管理过程中属于极为重要的内容，应用精细化管理模式能够确保各类资源得到更为科学合理的配置，有效的使整体施工的成本得到降低，降低在使用过程当中所存在的各类不必要的浪费，使实际生活成本大幅度的下降。第三，能够使整体施工的质量得到有效的提升，进一步的将精细化管理进行应用，能够在一定程度上对实际管理的目标进行精细划分，将实际建筑的目标分解成各类小目标，使施工单位工程进一步的细分为各类分项工程，以及各

类分布工程，而后需要将进行细分之后的项目的责任进行有效的落实，充分做到则是能够落实到人，防止整体施工过程中存在权责不清等诸多负面问题，加之国家质量的终身制进行综合性的落实，能够使整体施工的综合质量得到进一步的提升。

2 对精细化管理建筑施工环节中所存在的各类问题进行详细的分析

2.1 技术的综合水平相对较低

建筑质量以及实际技术的综合水平之间存在着较为密切的联系，施工技术及自身水平优化提升，能够使整体施工质量获得较为关键性的因素，在当前建筑市场不断优化的过程中，建筑的相关企业若想取得更为优质的建设机制，以及更为高质量的发展空间，需要充分的对施工技术的各项环节予以重视，使现代人的生活水平大幅度的提升，由此也使得目前对于实际生活质量的要求进一步的增加，为了确保建设在开展过程中所具有的质量，需要充分的对自动化技术所具备的应用效果进行综合性的强化，由此对建筑行业在实际发展中的需求予以满足。先进技术以及实际使用工艺，在不断优化完善的情况之下，如若施工企业在发展过程当中，无法重视施工技术更新的意义，将有可能致使其实际落后于整体发展的现实潮流。由此，使得企业在发展过程中的市场竞争能力受到严重的影响。就现阶段建筑施工发展情况进行分析，可以发现较为先进的技术是整体施工方案优化成本预算完善，以及整体施工环节开展有效设计的重要依据，同时也是对整体工程质量效果产生决定的重要因素。在开展具体施工工作过程中，为了对整体施工质量的各项要求予以满足，经营者在实际发展过程中，需要对施工技术的重视程度得以提升，但具体情况研究可以发现，管理人员往往只能够对施工成本以及进度进行重视，而投入施工技术的相关精力较低，无法对施工的综合质量予以保证，由此也会对整体工程所具有的精细化管理效果产生较为突出的负面影响。

2.2 工作人员的综合素质有待于进一步的提升

由于建筑工程在实际开展过程中，建筑工作具有高度的流动性，由此不仅在施工过程中所消耗的工期较长，使生产过

程当中所具有的条件相对较差,实际施工环节在开展过程中,主要以体力劳动为主要的內容,为了对实际的项目进度予以追赶,部分施工单位在开展施工过程中,会对大量的农民工预聘请,由此对地施工过程中的流动性施工需求予以满足,但招聘的人员其自身所具有的专业素质,相对却是由此也使得征地施工质量无法达到综合性的保障,加之整体生活质量相对较低,由此使企业在具体施工技术进行推广的过程中,各类先进的施工技术掌握能力相对有限,若想对实际工艺要求予以掌握,并且确保其满足施工标准困难度较高,由此使得施工的风险大幅度的增加,存在各类安全事故发生的可能形成更多施工安全的隐患,使得整体施工会产生较为严重的后果。

2.3 施工管理无法得到有效的监督

整体工程监督管理在实际开展过程中,其主要的意义在于使参与的人员物资以及实际的预算等诸多內容得到更加全面的管理,由此使施工获得约束条件,并且使预定工期之内能够对各类规划的施工任务予以完成。但就实际情况进行分析,可以发现部分施工单位及自身所具有的管理人員长期缺失,而整体管理机制在实际应用过程中如果缺失,将导致整体施工的工具存在诸多问题。此外,施工管理人員在具体施工时,其操作行为较为随意,由此使得实际使用问题的发生,风险大幅度的增加,无法确保整体。在施工过程中具有高度的及时性,长期如此将使得整体施工的综合质量受到影响,部分施工单位在施工过程中,为了对施工的进度予以追赶,会将施工步骤予以省略,由此也使得整体施工过程当中隐患大幅度的增加,就监督环节而言,虽然多数施工单位在实际过程中,已经能够对相应的监督制度予以落实,但实际的资金投入相对不足,而相应的高素质管理人員较为缺失,由此也导致管理部门无法发挥其自身所具有的综合能力,使得诸多工程监理工作的时效性无法得到有效的提升。

3 对建筑工程精细化管理中可以应用的各项措施进行分析

3.1 建设更为完善的管理机制

在建筑单位发展过程中,需要进一步的对教育完善的管理机制进行构建,设立专业的管理机构进行全方位的管理,将精细化的管理理念进行应用,在实际工程管理环节,需要构建更加科学性合理的项目管理制度,以此使的整体管理水平提升能够获得较为坚实的基础,并且对管理人員责任制落实的目的予以达成,如果能够成为的对责任管理意识予以落实,并能够起到较为优质的工程管理积极性的提升作用,同时需要进一步的创设更为优质的文化氛围以及相应的工作环境,在对自身责任意识进行强化的基础之上,需要充分的始终以团队所具有的综合综合管理水平得以优化,防止存在重视经济效益而对责任意识予以忽略的行为。领导人員在实际工作过程中,需要对其自

身所具有的代表作用予以发挥,充分的对企业的各项规章制度予以遵循。

3.2 进一步的融入各类信息化的管理技术

作为融入社会生活各个方面的技术类型,信息技术在实际发展过程中,能够进一步的为现代人的生活提供诸多便利的条件,由此建筑企业在发展过程中,相应的管理人員需要对实际新技术,对于当前建筑行业发展中所具有的意义予以认知,工程管理的过程中,需要进一步的将提高管理质量及效率作为实际开展的重要目标,进一步的建设能够与当前施工过程具有高度匹配度的信息化管理系统,由此将各类信息技术进行应用,确保能够对各类现场的情况予以掌握,获取更加多元化的施工资料。由此,更为深度的对施工过程当中所具有的问题进行分析。

3.3 使施工队伍的综合水平素质得到提升

如果施工人員其自身的综合素质能够得到有效的增加,则精细化管理难度将有所下降,将精细化管理理念在实际使用过程中,在施工的各环节中进行落实,能够使施工人員的综合水平得到有效的优化。同时,能够使相应的人員拥有更为优质的安全生产意识,提升安全生产及质量意识,由此确保其自身的综合行为与工程的需求相符,建设单位在发展过程中,需要对人員工作中的合理性进行有效的分析,并且需要进一步的在实际施工人員招聘时,对拥有更加优质专业技术以及水平的人員进行选择,确保整体招聘环节更为公正、公开。此外,内部需要对人性化的综合管理模式进行应用,充分的构建更为优质的企业文化氛围,将員工的凝聚力的提升,使員工对于企业的忠诚度得以增加。

结语

建筑工程精细化管理在实际开展过程中,需要从企业的施工管理的综合角度出发,进一步的融入实际经济化管理方式,由此帮助施工企业提升各个施工环节所具有的管理效果,构建更为优质的管理氛围,使建筑行业获得更为充分的可持续性发展基础。

参考文献

- [1] 方玉鹏. 试论如何强化高校建筑工程施工精细化管理[J]. 中国建筑金属结构, 2021(3): 26-27.
- [2] 袁鹏. 建筑工程施工精细化管理[J]. 汽车博览, 2021(3): 254.
- [3] 许龙华. 建筑工程施工精细化管理策略思考[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(7): 1559.
- [4] 宋君伟. 建筑工程施工精细化管理策略浅析[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(7): 334.